

صاحوا من الموقف غير المسؤول من جانب وزارة الصحة الإسرائيلية قد خدوا على عاتقهم توجيه هذا الإدّار.

وأوضحت الصحيفة أن الأطباء الإسرائيليّين يشيرون إلى أن «الناوس» قد نقل بالفعل في الماضي مرض الحارثية وأولية أخرى فقاموا لا يستطيع نقله.

وأوردت الصحيفة أن الأطباء ناشدوا المواطنين الإسرائيليّين اتخاذ كافة التدابير اللازمة مثل المراهق وتأييد سر المبيدات الحشرية لتفادي لدغات الناوس.

ومن ناحية ثانية التزمت وزارة الصحة الإسرائيلية أطباء الأشخاص الإسرائيليّين بمعالجة الأشخاص الصينيين بمرض «الايّز» لأنّه يستعين جميعها اجراءات أمن شديدة.

وعصمت لها الوزارة.



رئيس وأعضاء مجلس إدارة  
جمعية العمرية والرابية لتعاونية  
والمدير العام والموظفون  
يتقدمون من السيد /  
حمود راجي البغياي  
عضو مجلس الإدارة  
بأحر التعازي لوفاة  
المفطور له  
والله  
تفمد الله الفقيد بواسع رحمته وأسكنه فسي  
جناته وألهم أهله وذويه الصبر والسلوان  
انا لله وانا اليه راجعون



## د. نائل النقيب وراشد العويش في مؤتمر صحفي ما نشر حول وجود فيروس الايدز في الامصال تمويل الامصال تستخدم للأجهزة ... لا للاستعمال البشري .. وهي عادية

الصحة مجموعة من التحاليل خاصة بهذا الموضوع لأن التعامل مع مادة غير دم المريض يختلف عن التعامل مع الدم فيما يخص الشخص.. والأمور بحاجة الى صور بالانوار وهذه الأجهزة أصبحت موجودة في مختبر وزارة الصحة، والأمصال تستخدم للأجهزة وليس للعلاج البشري.

واختتم د. العويش المؤتمر الصحفي بالقول ان الخوض في موضوع حساس كالإيدز لا يجب ان يكون بهذه الطريقة البعيدة عن العلم، ووصف ما نشر بأنه تهويل بتهويل.

مادة خاصة بالايديز اذا لم تكن صادرة من ثلاث جهات معنية.

ويقول عبدالعزيز بشع مدير بنك الدم المركزي انه لا يمكن لأي شخص ان يكتشف فيروس الايدز في عينه او في عينه الا ان كان هذا المرض يجب ان يتم العودة الى الوزارة بشأنها لان ما كتب غير صحيح.

ويقول د. رفيق استشاري الكيمياء الحيوية في مختبرات مستشفى الصباح ان تحليل الامصال يعطي عادة نتيجة كاذبة وهناك تحليل آخر لا يستخدم في الكويت ولكن في بريطانيا حلوا هذه المادة فكانت النتيجة انها سلبية، وفي مختبر الفيروسات استلمت

وتلصقا، ورجا الصحافة بان تكون امينة، ووصف النشر بأنه تهويل.

وقال د. راشد العويش مدير اللجنة الوطنية لمكافحة الايدز ان أي كتابات حول هذا المرض يجب ان تتم العودة الى الوزارة بشأنها لان ما كتب غير صحيح.

والامصال التي كتب عنها خاصة بمعاملة بعض الأجهزة وهي توزع في جميع أنحاء العالم، ولا تستعمل بشريا وليس لها أي أضرار.

واضاف ان وزارة الصحة خاطبت وزارة الاعلام بعدم السماح بنشر أي

قال د. نائل النقيب وكيل وزارة الصحة ان ما نشر في إحدى الصحف بشكل خرقا لسرية تنظيم خدمات وزارة الصحة، وأشار الى ان الوزارة تقدمت بشكوى لوزارة الاعلام حول سماحها بنشر موضوع حول الامصال الخاصة بمعاملة الأجهزة.

وكان د. النقيب يتحدث في مؤتمر صحفي عقده صباح امس في وزارة الصحة اشار خلاله الى ما نشر في إحدى الصحف عن اكتشاف فيروس الايدز في امصال خاصة بالأجهزة.

ونفى النقيب الموضوع جملة

## وزير المواصلات يتابع زيارته في برلين الجميعان: بتوجيهات الأمير نهد يد الصداقة لكل من يريد الكويت سعت وتسمى لإيجاد علاقات سلام مع دول العالم

وزير المواصلات الألماني الشرقي يشيد بمواقف الكويت وسياساتها البناءة



وزير المواصلات

التي تسودها روح التفاهم والاحترام المتبادل بين الشعبين والحكومتين فيما إبرز دور الكويت الايجابي على الصعيد الدولي والاقليمي.

وأبرز الوزير ارنست اهمية الكبرى للقاء زعميي البلدين سمو الأمير جابر الاحمد الصباح والرئيس اريك هونيكير في الكويت في أكتوبر عام ١٩٨٢ والتي أرست دعائم العلاقات الوطيدة بين البلدين الصديقين.

وكان السيد الجميعان قد وصل برلين يوم الاثنين الماضي في زيارة رسمية لألمانيا الديمقراطية تستغرق خمسة ايام يرافقه فيها وكيل الوزارة المساعد لشؤون الشرق الأوسط والبريد والهاتف عبد الرحمن العويش وأحمد الحميدة والوكيل المساعد لشؤون التخطيط والتنمية بالوزارة وخالد الطامي مدير مكتب الوزير إضافة للسفير الكويتي ببرلين الشرقية طلعت الفصين.

وكان وزير المواصلات السيد خالد الجميعان ونظيره الألماني الشرقي اوتو ارنست قد وقعا مساء امس الاول على اتفاقية للتعاون التجاري البحري وتنظيم الحركة الملاحة بين الكويت وألمانيا الديمقراطية.

وأشار الوزير الألماني الشرقي في كلمته بهذه المناسبة بالعلاقات الطيبة

تستأنف المحادثات الكويتية الألمانية الشرقية بين وزير المواصلات السيد خالد الجميعان ونائب رئيس الوزراء الألماني وزير البرق والبريد والهاتف رودولف شولتز.

ويتوقع ان يعقب تلك المحادثات مراسم التوقيع على اتفاقية للتعاون العلمي والفني بين الكويت وألمانيا الشرقية وخاصة في مجال تدريب كوادر البريد والهاتف وتبادل الخبرات في البلدين في هذه المجالات.

وقد اقام سفير الكويت المعتمد لدى برلين الشرقية طلعت الفصين مساء امس الاول حفل عشاء على شرف وزير المواصلات خالد الجميعان والوفد المرافق له وحضر الحفل عدد من وزراء الحكومة الألمانية الشرقية بينهم وزير النقل الألماني اوتو ارنست ووكيل وزارة الخارجية وعدد اخر من كبار المسؤولين الحكوميين والسفراء المعتمدين في ألمانيا الشرقية.

## المحاييري: القوميون اللبنانيون مع الكويت ضد أي تهديد



أحمد الجاسم

استقبل سفير دولة الكويت بمشق امس احمد الجاسم رئيس الحزب السوري القومي الاجتماعي اللبناني عصام المحاييري.

وكان المحاييري في تصريح لوكالة الأنباء الكويتية - كونا - اثنى اللقاء على ابلغ السيد السفير (تقديرنا الكبير لسياسة الكويت الحكيمة والتي تميزت عبر سنين طويلة بالحكمة والسعي المخلص والجداد من اجل تحقيق التضامن العربي والذي هو سلاحنا في وجه المؤامرات الاستعمارية والصهيونية الهادفة الى تمزيق أممتنا واضعاف حيويتها ووحدتها).

وقال ان (الكويت التي تلقى فيها كل العرب ما يستحقون من احترام تجد اليوم في مواجهة التهديدات والتحرشات المادية لها في شرفاء العرب حليفها الصادق).

وقال (اننا نتطلع الى تعزيز العلاقات بين الكويت وسوريا من اجل بناء نواة لتضامن عربي مؤثر وفعال في هذه الظروف).

واكد المحاييري وقوف القوميون الاجتماعيين الى جانب الكويت في (مواجهة أية حجة أو تهديد) وقال ان الكويت سوف (تجد في القوميون ساعدا للعمل والدفاع عن كرامتها وسلامة اراضيها).

وكان الوزير الألماني الشرقي في كلمته الى وفد فوري للحزب القومية الايرانية فيما اشار بموقف الكويت البناء من هذه الحرب وجهودها الكبرى من اجل ايقانها وعدم اتساع اخطائها.

ودعا الوزير الألماني الشرقي في كلمته الى وقف فوري للحرب العراقية الايرانية فيما اشار بموقف الكويت البناء من هذه الحرب وجهودها الكبرى من اجل ايقانها وعدم اتساع اخطائها.

وقد رد الوزير الجميعان بكلمة اكد فيها احترام الكويت وتقديرها لألمانيا الديمقراطية مشيرا الى ان الكويت والتزاما بتوجيهات سمو الأمير تمديد الصداقة المخلصة لكل من يريد الصداقة الحقة بناء على احترام

التي تسودها روح التفاهم والاحترام المتبادل بين الشعبين والحكومتين فيما إبرز دور الكويت الايجابي على الصعيد الدولي والاقليمي.

تكنولوجيا حديثة رائعة

# CASIO

## كاسيو أنا لوج

إنه التعبير الجديد للساعة العصرية

LG-2000  
مطلة بالفضة  
KD18.100

LD-611G  
مطلة بالذهب  
KD12.450

AC-4180  
مطلة بالفضة  
KD12.000

AC-418  
مطلة بالفضة  
KD10.450

MQ-729  
مطلة بالفضة  
KD10.000

MQ-729G  
مطلة بالفضة  
KD12.850

توقيت عالمي

الساعة الرقمية

صوت جرس

CC-120U  
توقيت التوقيت المحلي  
لا مكان في العالم فوراً

AC-200  
مطلة بالفضة  
KD9.850

AC-120  
مطلة بالفضة  
KD10.450

VM-300  
مطلة بالفضة  
KD10.850

أضربوا التقليد: ان كاسيو لا تضمن ان انتاج غير معهود بكلمتي كاسيو وما يابان على قطاع الساعة والساعات.

إبراهيم عيسى: شركة جيسون التجارية المحدودة

CASIO COMPUTER CO., LTD.  
Tokyo, Japan

## شقق كنزنجتون لندن - الفخمة... HUNTINGDON HOUSE

Elegantly furnished apartments

offering the discerning visitor to London the standard and service found in a luxury hotel plus the privacy of one's own home.

Huntingdon House is an elegant block of furnished apartments situated in Kensington, within easy reach of Harrods and Harvey Nichols at Knightsbridge and perfectly positioned for easy access to virtually all of London's finest attractions, including Hyde Park and The Royal Albert Hall. West End shopping, restaurants and night life together with Kensington's famous museums are also nearby.

There is a choice of apartments from one to three bedrooms, each with private entrance hall, large reception, dining room, luxury bathroom and fully fitted modern kitchen. Air conditioning and Central Heating, colour television and direct-dial telephones are fitted as standard. Twenty-four hour portage and daily maid service is also provided.

HUNTINGDON HOUSE  
200-222 Cromwell Road, London SW5 0SW  
Telephone: 01-373 4525/6/7/8/9  
Telex: 25259 Hunting-G

مع ١ بنت هاوس (Penthouses) مجاورة لمتاحف  
... حلات (فلات) ومساكن  
للمصنوع من العلبات: ٢٠٢ كرومويل روك - لندن SW5 - هاتف ٣٧٣٤٥٥ - ١-٠٠٠ توكس ٢٥٢٩٣

### أرقام هواتف دائرة الاعلان في القبس

٤٨١٢٨١٨  
٤٨١٢١٣٤  
٤٨٣٤٣١٠  
٤٨٣٤٣١١  
٤٨٣٤٣٢٠  
٤٨١٢٨١٩  
خمس خطوط

## عزيزنا القارئ ... اننا نهتم بك أكثر من غيرنا.

انشر اليوم لمتك

# القبس

والصندوق لصوراً

شقة اتصل بإدارة القومية  
تلفون: ٤٨١٢٨١٩

## أسرة تحريراً القيس

تقدم من الزميل  
أحمد مكي  
بأمر التمازي  
بوفاة المرحومة

# والدته

تقدم الله الفقيدة بواسع رحمته  
وألهم ذويها الصبر والسلوان  
إن الله وإننا إليه راجعون















\_\_\_\_\_



**سبوت للسيدات**  
**كوافيرات**  
ت - ٤٨١٧٦٦١



مباروك



● أمينة وأمانى وعذارى فلاح العنزي، تلقين تهاني الأسرة والزميلات للجاحين بتفوق في نهاية العام الدراسي.



● محمود فخري أبو عصبية، احتفل بخطبته على الأنسة سناء محمود كساب وسط لفي من الأهل والأصدقاء.



● عبدالله محمد الشعياشي، احتفل بمقد قرانه على الأنسة منى حسين العابد وتلقيا التهاني بهذه المناسبة.



● محمد وفاطمة عبدالوهاب، احتفلت الأسرة بعيد ميلاديهما وتلقيا التهاني وهديا الأتارب الصغار.

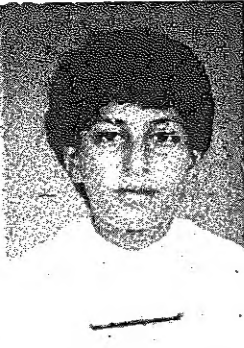


● محمد حراز والسيدة عفتية زقنا بمولوديهما الثاني واسميه عبدالله.



● محسن العنزي، يستعد للسفر الى أوروبا مع مجموعة من الأصدقاء لقضاء الاجازة الصيفية.

● فالح العنزي، يغادر الى أوروبا بصحبة العائلة لقضاء الاجازة.



● هالة وثيفين اسلام، اقام لهما الوالد المهندس احمد صلاح حفلا بمناسبة تنقوهم في الصف الاول ثانوي حضره الاهل والاقارب.



● ايمان ناصر عبدالله، نجحت بتفوق للصف الرابع متوسط وتلقّت التهاني من الأسرة والصديقات.

● مشعل محمد العجمي، نجح بتفوق وترفع للصف الثالث متوسط.

● حسين علي عبدالله، نجح بتفوق وتلقّى تهاني الأسرة والأصدقاء.

● بسام حسن، أنهى دراسته الجامعية في الهندسة المدنية وتلقى تهاني الأصدقاء والأهل.



● محمد ناصر عبدالله التميمي، نجح بتفوق للصف الثالث متوسط.

● فهيمة ناصر عبدالله التميمي، نجحت بتفوق للصف الثالث متوسط.

● حنان أحمد عبدالحليم، احتفلت بعيد ميلادها الخامس وتلقّت تهاني وهديا الأهل والصديقات.

● ثريا محمد إبراهيم، احتفلت بعيد ميلادها السادس في جو من الفرح شاركت فيه الأسرة، وتلقّت هدية حلوة من الماما.

● ندى طه سلطان بورسلي، احتفلت بعيد ميلادها الثاني وتلقّت تهاني أترابها الصغار والوالدين.

● وسلي طه سلطان بورسلي، نجح بتفوق في المدرسة الانكليزية وتلقى هديا والوالدين.



● عائشة عادل الربيعة، احتفلت بالشمعة الاولى من عمرها المديد بحضور الاهل والأصدقاء.

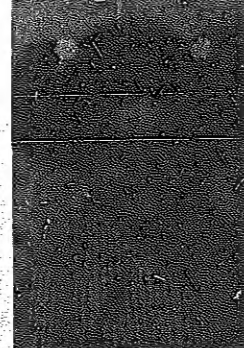
● غدير سالم دشتي، اطلقت الروضة وحصلت على شهادة التفوق والاهل والأصدقاء.

● دانة الخطيب، تخرجت من مرحلة الروضة وحصلت على شهادة التفوق وتلقّت تهاني الوالدين وهدياها.

● جنان خليل الطباخ، من مدرسة مشرف الابتدائية نجحت بدرجة امتياز ومنقولة للصف الاول متوسط.

● بدر ناصر التميمي، أنهى المرحلة المتوسطة بتفوق وانتقل للصف الاول ثانوي.

● سالم ناصر عبدالله، نجح بتفوق للصف الثالث متوسط وتلقى تهاني والوالدين.



● دلال ودانة وحمودان نعمان الحمودان نجحوا بتفوق وتلقوا هديا والوالدين.

● أريج نور الدين صبح، من مدرسة جويورية بنت الحارث نجحت بتفوق الى الصف الثالث الابتدائي.

● محمد وليلى وابيمان محمود مهيبة، احتفلت الأسرة بنجاحهم بتفوق هذا العام حيث أقيمت حفلة بهذه المناسبة.

● محمد وليلى وابيمان محمود مهيبة، احتفلت الأسرة بنجاحهم بتفوق هذا العام حيث أقيمت حفلة بهذه المناسبة.

● محمد وليلى وابيمان محمود مهيبة، احتفلت الأسرة بنجاحهم بتفوق هذا العام حيث أقيمت حفلة بهذه المناسبة.

● محمد وليلى وابيمان محمود مهيبة، احتفلت الأسرة بنجاحهم بتفوق هذا العام حيث أقيمت حفلة بهذه المناسبة.

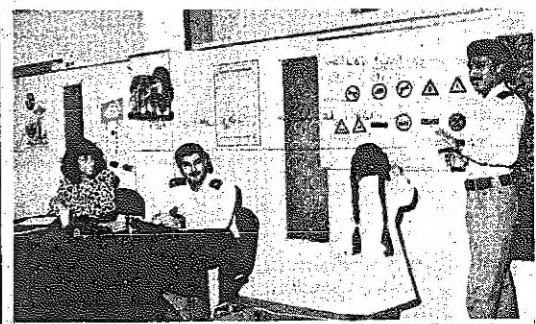
أفراح آل المجلهم



● الرئيس المهندس أحمد

● احتفل السيد جابر عثمان المجلهم بزفاف شقيقه المهندس أحمد على كريمة إحدى الأسر الكويتية وقد أقيم للمناسبة حفل استقبال في صالة الفارسي للأفراح في السرة حضره أهل العروسين وعدد كبير من المدعوين.

دورة للتوعية الأمنية والمرورية بالنادي العلمي



● جانب من الدورة

في إطار حملة التوعية التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة بوزارة الداخلية بين مختلف فئات المجتمع، نظمت الإدارة بالتعاون مع النادي العلمي دورة لتوعية أعضاء النادي حول الأمور الأمنية والمرورية، وقد أشرف كل من الملازم أول ربيع المطيري والملازم عبدالعزيز المطوع على الاختبار النهائي لهذه الدورة، والذي اشتمل على جانب نظري وآخر عملي وتضمن إشارات وعلامات المرور الدولية وقواعد وأداب المرور، بالإضافة إلى الدوريات التي تتبع أجهزة وزارة الداخلية وتسلسل الرتب العسكرية، وفي نهاية الاختبار تم تقييم مدى استفادة الأعضاء من المحاضرات التي أقيمت خلال الدورة.

للصيف الحار.. القطن



● النتائج لبعض الظهر.. الطول عادي.. كلاسيكي.



● القطن المثلج طولا وأوربا، أكثر انطلاقا للصيف الحار.



# الشاشة الصغيرة في اسبوع

البرنامج الاول

- السبت: السهرة مع الشاعر الشعبي: عبدالله الدويش
- الاحد: الجزء الثالث من سيرة: طرفة بن العبد
- الاثنين: ليلى مراد وانور وجدي في فيلم: ليلى بنت الريف
- الثلاثاء: مناقشة موضوع النجوم في: افاق علمية
- الاربعاء: حلقة جديدة من برنامج: من اغاني الافلام
- الخميس: ناهد يسري وعماد رشاد في فيلم: النصيب مكتوب
- الجمعة: الفيلما - مالهذ - دي: ليلى



صابر • هانا توفيق • أحمد مظهر • حسن عابدين • ليلى مراد • عايدة عبدالعزيز • يونس شلبي • محمود الجندى • عبد الله غيث • ناهد يسري • أنور وجدي • حسين الشربيني

## مسرح الاعياد

مواقف ولقطات

ثمة ملاحظات نقدية موضوعية كثيرة، يمكن للمرء ان يرصدها من خلال سلسلة مقابلاته لمرضى «مسرح الاعياد» في الكويت، لهذا الموسم.

ومثل هذه الملاحظات، وملاحظات اخرى تستطوع ان تحدد الابداع الايجابية والسلبية لهذه الظاهرة التي ستظل بحاجة ماسة الى مزيد من الدراسات النقدية الجادة، المؤسسة تأسيسا علميا.

ونحن حينما نلخص بعض هذه الملاحظات، فإننا نؤكد على ان هناك ملاحظات اخرى تتجاوزها من حيث «النظرة» والرصد هنا يأتي من باب الإشارة، والتمثيل لا الحصر.

كشف مسرح الاعياد النقاب عن اتجاه اخرجي مسرحي حديث، تم تكريسه مؤخرًا في الكويت يطلق عليه «فن الاخراج بركة دعاء الوالدين».

أكد مسرح الاعياد ان هناك اتجاهًا مسرحيًا بدأ يتبلور في الساحة الفنية، يطلق عليه بصفة مؤقتة «الاعداد بين حرفة النسخ والنقل».

اثبت الواقع العملي لمسرح الاعياد، بالليل القاطع، القائم على علم الجبر والحسابات، ان العرض المسرحي المحلي، لا يستطيع مقاومة العرض الوافد من الساحبة التجارية، فالجمهور يتزحف للعرض «الرائد» وتتركز المحل، والسبب في ذلك، مسرح الطفل، و«شبان لمعنى واحد».

بعد دراسة عميقة كشف أحد المتجشبن «سر» المهنة: وقال: لا فرق عذدي بين استيراد الفن والمسرح، واستيراد اللوز، والبصل، والكزبرة، فكل السلع خاضعة لظروف موسمية..!

سجل الفنان صالح حمد «امبيريج» موقفه الاخلاقي الملتزم حينما رفض ان يتسحب من عرض مسرحي كان قد ارتبط به منذ مدة، وذلك امام اغراءات احد عروض مسرح الاعياد.

تحية لماجد سلطان، ولعبدالله الزاير الذين وقفا على خشبة المسرح اكثر من ساعة ونصف الساعة خلف اقنعة الصفران، ووسط حشد من الاطفال يجهلون ابجدية المسرح، دون تكبر او تعال.. «تحية»!

## علي المفيدي

ألف مسلسل



الفنان الكبير علي المفيدي يترك في مستقلى الفنان بسبب عارض صحي، وهو يحظى بالثناء التامة من اعضاء المستقلى، وبالأخص الكثر من رعايته الفنانين ومسرحي الكثر. علي المفيدي، الذي قدم الكثر من الاعمال التي يخلقه في الصف الاول بين الفنانين، ويستحق الكثر من الاحترام، والثناء من قبل المسؤولين، واحتراماً لهذه، وحوسا على مساهمته الفاعلة.

## البرنامج الثاني برامج ومسلسلات

المهمة المزدوجة • المستكشف • مرة أخرى • القانون • المخبر • التوأمين • قصة جريمة • فاليري • عجيب ومدهش • الافاق • الند • كيت وآلي • هيث كليف • المخبر الخاصة • فالكون كرس • مكايكر • في مهب الريح

**السبت:** جبال الشاطئ: زوج مستهتر متزوج من ابنة خالته الفلاحية التي تصبر على افعال زوجها وعدم مراعاة حقوقها، الفيلم من انتاج عام ١٩٤٧.

**الثلاثاء:** اعادة للعالم اليوم عبر الاقمار الصناعية: منوعات غنائية.

**الاربعاء:** منوعات غنائية.

**الخميس:** منوعات غنائية.

**الجمعة:** منوعات غنائية.

**السبت:** جبال الشاطئ: زوج مستهتر متزوج من ابنة خالته الفلاحية التي تصبر على افعال زوجها وعدم مراعاة حقوقها، الفيلم من انتاج عام ١٩٤٧.

**الثلاثاء:** اعادة للعالم اليوم عبر الاقمار الصناعية: منوعات غنائية.

**الاربعاء:** منوعات غنائية.

**الخميس:** منوعات غنائية.

**الجمعة:** منوعات غنائية.

**السبت:** جبال الشاطئ: زوج مستهتر متزوج من ابنة خالته الفلاحية التي تصبر على افعال زوجها وعدم مراعاة حقوقها، الفيلم من انتاج عام ١٩٤٧.

**الثلاثاء:** اعادة للعالم اليوم عبر الاقمار الصناعية: منوعات غنائية.

**الاربعاء:** منوعات غنائية.

**الخميس:** منوعات غنائية.

**الجمعة:** منوعات غنائية.

**السبت:** جبال الشاطئ: زوج مستهتر متزوج من ابنة خالته الفلاحية التي تصبر على افعال زوجها وعدم مراعاة حقوقها، الفيلم من انتاج عام ١٩٤٧.

**الثلاثاء:** اعادة للعالم اليوم عبر الاقمار الصناعية: منوعات غنائية.

**الاربعاء:** منوعات غنائية.

**الخميس:** منوعات غنائية.

**الجمعة:** منوعات غنائية.

**السبت:** جبال الشاطئ: زوج مستهتر متزوج من ابنة خالته الفلاحية التي تصبر على افعال زوجها وعدم مراعاة حقوقها، الفيلم من انتاج عام ١٩٤٧.

**الثلاثاء:** اعادة للعالم اليوم عبر الاقمار الصناعية: منوعات غنائية.

**الاربعاء:** منوعات غنائية.

**الخميس:** منوعات غنائية.

**الجمعة:** منوعات غنائية.

بسم الله الرحمن الرحيم

بأيتها النفس المطمئنة اني ارجى لك راحة راضية مرضية فادخليني في عبادي وامخاي جنتي ..

صديق الله العظيم

مشاركة عزاء

يتقدم رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وجميع العاملين في

شركة أجهزة الاتصالات الهاتفية المستقلة

بأحر التنازل والمواساة

إلى المهندس /

خالد سليمان عبد العزيز العمر

بوفاة والده

تفقد الله الفقيد بواسع رحمته وأسكنه فسيح جناته

إننا لله وإنا إليه راجعون







5111

فيما يلي أسعار السلع في بورصة نيويورك  
كما زودتنا بها الشركة العالمية للخدمات المالية (٨٧/٦/١٦)  
(الاسعار بالدولار)

[illegible]

السجل القاري للصادرات من الكويت									
الحدود		الكويت			لندن			ويسبورج	
الحدود	دينار	استرليني	دينار	استرليني	دينار	استرليني	دينار	فرنك	ويسبورج
١٩٨٧/١/١	٦٢/٤	٨١١/١٦	٦٢/٤	٨٢٧/٤	٦١٣/١٦	٨٢٧/٤	٦١٣/١٦	١	١/٤
شهر	٦٣/٤	٨٢٥/١٦	٧١/١٦	٨٢٥/١٦	٧١/٨	٨٢٥/١٦	٧١/٨	١	١/٤
٢ شهر	٦١/١٦	٨٢٥/١٦	٦١/١٦	٨٢٥/١٦	٦١/١٦	٨٢٥/١٦	٦١/١٦	٢	١/٨
٣ شهر	٦٥/٨	٨٥٠/١٦	٧١٣/١٦	٨٥٠/١٦	٧١٣/١٦	٨٥٠/١٦	٧١٣/١٦	٣	١/٨
سنة	٦٩/١٦	٩	٧١٣/١٦	٩	٧١٣/١٦	٩	٧١٣/١٦	٤	—

السجل القاري للواردات من الكويت									
الكويت		لندن			ويسبورج			الكويت	
الكويت	دينار	استرليني	دينار	استرليني	دينار	استرليني	دينار	فرنك	الكويت
١٩٨٧/١/١	—	٠,٣٦٦	٢,٧٧٠	١,٠٩٤	٢,٧٥٠	٠,٢٨٩	٢,٧٧٠	١,٠٠٠	—
شهر	٢,٧٧٠	٠,٣٦٦	٢,٧٧٠	١,٠٩٤	٢,٧٥٠	٠,٢٨٩	٢,٧٧٠	١,٠٠٠	—
٢ شهر	٢,٧٧٠	٠,٣٦٦	٢,٧٧٠	١,٠٩٤	٢,٧٥٠	٠,٢٨٩	٢,٧٧٠	١,٠٠٠	—
٣ شهر	٢,٧٧٠	٠,٣٦٦	٢,٧٧٠	١,٠٩٤	٢,٧٥٠	٠,٢٨٩	٢,٧٧٠	١,٠٠٠	—
سنة	٢,٧٧٠	٠,٣٦٦	٢,٧٧٠	١,٠٩٤	٢,٧٥٠	٠,٢٨٩	٢,٧٧٠	١,٠٠٠	—

1	0.0171	42
---	--------	----

استاذ الرسم

الرمز	اسم الشركة	تعداد الأسهم التي تداول	الحجم الاسمي الاقبال	القيمة الاسمية	عدد ملاك المساهمة	القيمة المذكورة في الجدول
<b>أولاً: قطاع البنوك</b>						
١	بنك الكويت الوطني	٩١٠٠٠	٩٠٠	٩١٠٠٠٠	١٩	٧٥٧٠٠٠
٢	بنك الخليج	٤٤٠٠	٤٤٠	٤٤٠٠٠٠	٣٦	٩١٤٠٠
٣	البنك العربي الكويتي	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٨	٧٥٥٠٠
٤	البنك التجاري الكويتي	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٨	٧٥٥٠٠
٥	بنك الكويت والشرق الأوسط					
٦	البنك العقاري الكويتي	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٣	٥٥٠٠
٧	بنك رينان	٤١٠٠	٤١٠	٤١٠٠٠٠	١٦	٧٧٠٠٠
٨	بنك التمويل الكويتي	٤١٠٠	٤١٠	٤١٠٠٠٠	١٦	٧٧٠٠٠
<b>ثانياً: قطاع الاستثمار</b>						
٩	الشركة الاستثمار	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	١	٤٦٠٠
١٠	الاستثمارات الخارجية	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٧	١٠٠٠٠
١١	البنوك للاستثمار	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٧	١٠٠٠٠
١٢	الشركات الاستثمارية	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٧	١٠٠٠٠
١٣	الشركة الاستثمار	٣٢٠٠	٣٢٠	٣٢٠٠٠٠	٧	١٠٠٠٠
<b>ثالثاً: قطاع التأمين</b>						
١٤	الكويت للتأمين	٧٨٠٠	٧٨٠	٧٨٠٠٠٠	١	٧٨٠٠٠
١٥	الخليج للتأمين	٧٨٠٠	٧٨٠	٧٨٠٠٠٠	١	٧٨٠٠٠

**داسا : قطاع ال**

[illegible]

لا يبيح الله العترة

[illegible]

**مسابقات : قطب**

[illegible]

■ **القسم الخامس** ■

## مصادر لبنان الصناعية تجني مكاسب انخفاض الييرة

سجلات الصادرات الصناعية وتوقعات المديرية العامة للصناعة

**دورها** ١٩٧٥ بالمائة.

وذكرت التجارة والصناعة  
مس أن قيمة الصادرات الليبية في  
شهر خلال المداور الماضية مليارا  
٩٠٧ ملايين و٩١١ ألف ليرة زيادة  
نسبة ١٦٠ بالمائة عن الصادرات في  
سبتمبر الماضي.

وتعكس هذه الزيادة استقوار  
نصيب الاقتصاد الليبي في الاسواق  
لمربية خصوصا في الدول الأوروبية  
ففضل الخصخصة التناسبية التي  
كانتها للصناعات الليبية في  
الانخفاض الكبير للادخلاء  
للمستوى لسعر صرف الدينار الليبي  
مع العملات المصرية والجنانية  
الاخرى.

والشارت ان النمو الفعلي لحجم  
الصادرات الليبية بلغ ثمانية بالمائة  
من الاخذ بعين الاعتبار ارتفاع اسعار  
المواد الخام المحلية.

وقعت مصر والاردن والعراق على  
نظام الاساسي لشركة مواصلات برية

وتستند مصر والأردن العراق  
حربه مع إيران، وتعتمد بغداد بشكل  
كبير على طريقها الذي يصل إلى  
العقبة للوصول إلى العراق منذ  
الاندلاع الحزوني العراقي في الخليج  
بعد وقت قصير من اندلاع الحرب منذ ما  
يقرب من سبعة أعوام.

وقال وهبة إنّه يوجد أكثر من مليون  
مصري يعملون في العراق وتحتوي  
١٥٠٠٠٠ آخرين في الأردن.

قال متعاملون ان اسعار ودائع  
الدينار الكويتي المحلية استقرت امس

وحدث معاملات على وداغ ليلة واحدة بسعر ١ ١/٢ ثم سبعة بالمائة. ووداغ غد والذبح بعد وداغ وداغ بعد وداغ والذبح بعد يومين بسعر ١ ١/٢ - ٧ ١/٢ بالمائة غدا الاطفال. وكانت سبعة اسبوع ستة - سبعة غدا جري التعامل عليها بسعر ٦ ٢/٤ بالمائة.

سنة ١١٧٢ - سبعة بالمائة. ووقع الفلك المركزي سعر صرف الدينار الى الصنف ٢٨٤١٦/٧٦ مقابل الدولار من سعر امس التوال.

٢٨٣٢٣/٩٩ بينما كان سعر الصرف الفوري ٢٨١٦٥/٧٥ مقابل الدولار.

السوق الموازي حركة أسعار الاسهم ليوم الاربعاء					
اسم السهم	الفتح	الارتفاع	الانخفاض	المغلق	التغير
بنك مصر	10.50			10.50	
بنك القاهرة	8.75			8.75	
بنك الجيزة	7.25			7.25	
بنك الإسكندرية	6.50			6.50	
بنك السويس	5.75			5.75	
بنك قناة السويس	4.50			4.50	
بنك بحري	3.75			3.75	
بنك زراعي	3.00			3.00	
بنك تجاري	2.25			2.25	
بنك صناعي	1.50			1.50	
بنك مائي	0.75			0.75	
بنك كهربائي	0.00			0.00	
بنك غاز	0.00			0.00	
بنك نفط	0.00			0.00	
بنك تعدين	0.00			0.00	
بنك سياحة	0.00			0.00	
بنك ترفيه	0.00			0.00	
بنك تعليم	0.00			0.00	
بنك صحة	0.00			0.00	
بنك دفاع	0.00			0.00	
بنك أمن	0.00			0.00	
بنك تكنولوجيا	0.00			0.00	
بنك اتصالات	0.00			0.00	
بنك إعلام	0.00			0.00	
بنك فضاء	0.00			0.00	
بنك محيطيات	0.00			0.00	
بنك بيوتكنولوجي	0.00			0.00	
بنك صناعات خفيفة	0.00			0.00	
بنك صناعات ثقيلة	0.00			0.00	
بنك مواد كيميائية	0.00			0.00	
بنك معادن	0.00			0.00	
بنك طاقة متجددة	0.00			0.00	
بنك خدمات مالية	0.00			0.00	
بنك تأمين	0.00			0.00	
بنك استثمار	0.00			0.00	
بنك عقارات	0.00			0.00	
بنك خدمات	0.00			0.00	
بنك تصنيع	0.00			0.00	
بنك توزيع	0.00			0.00	
بنك تجارة	0.00			0.00	
بنك خدمات حكومية	0.00			0.00	
بنك خدمات خاصة	0.00			0.00	
بنك خدمات دولية	0.00			0.00	
بنك خدمات محلية	0.00			0.00	
بنك خدمات إقليمية	0.00			0.00	
بنك خدمات عالمية	0.00			0.00	
بنك خدمات متخصصة	0.00			0.00	
بنك خدمات متنوعة	0.00			0.00	
بنك خدمات شاملة	0.00			0.00	
بنك خدمات متكاملة	0.00			0.00	
بنك خدمات مخصصة	0.00			0.00	
بنك خدمات شخصية	0.00			0.00	
بنك خدمات جماعية	0.00			0.00	
بنك خدمات تجارية	0.00			0.00	
بنك خدمات صناعية	0.00			0.00	
بنك خدمات زراعية	0.00			0.00	
بنك خدمات بحرية	0.00			0.00	
بنك خدمات جوية	0.00			0.00	
بنك خدمات برية	0.00			0.00	
بنك خدمات فضائية	0.00			0.00	
بنك خدمات محيطية	0.00			0.00	
بنك خدمات بيئية	0.00			0.00	
بنك خدمات صحية	0.00			0.00	
بنك خدمات تعليمية	0.00			0.00	
بنك خدمات أمنية	0.00			0.00	
بنك خدمات دفاعية	0.00			0.00	
بنك خدمات تقنية	0.00			0.00	
بنك خدمات اتصالات	0.00			0.00	
بنك خدمات إعلامية	0.00			0.00	
بنك خدمات فضاء	0.00			0.00	
بنك خدمات محيطيات	0.00			0.00	
بنك خدمات بيوتكنولوجي	0.00			0.00	
بنك خدمات صناعات خفيفة	0.00			0.00	
بنك خدمات صناعات ثقيلة	0.00			0.00	
بنك خدمات مواد كيميائية	0.00			0.00	
بنك خدمات معادن	0.00			0.00	
بنك خدمات طاقة متجددة	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات مالية	0.00			0.00	
بنك خدمات تأمين	0.00			0.00	
بنك خدمات استثمار	0.00			0.00	
بنك خدمات عقارات	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات	0.00			0.00	
بنك خدمات تصنيع	0.00			0.00	
بنك خدمات توزيع	0.00			0.00	
بنك خدمات تجارة	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات حكومية	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات خاصة	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات دولية	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات محلية	0.00			0.00	
بنك خدمات خدمات إقليمية	0.00		</		

الرقم	الاسم	اللقب	التجارة	المكان	التجارة
١	البلدية (المستشارية)	٠,٧٧	٤٧٩١٧	٠	٧٧٩١
٢	الاستشارات الخارجية	٠,٣٦	٣٦	١	٦١٩
٣	الشوارع القريبة	٠,٢٢	٢٢	٠	١٤٧١
٤	الاستشارات القريبة	٠,٢٢	٢٢	٠	١٤٧١
٥	استشارية عثمان	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
٦	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
٧	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
٨	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
٩	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
١٠	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
١١	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
١٢	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
١٣	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠
١٤	استشارية القصور	٠,٠٩	٠٩	١	١٤٥٠

الرقم	اسم المستند	سعر الفائدة %	تاريخ الاستحقاق	السمو الشراء %	البيع
-------	-------------	------------------	--------------------	-------------------	-------

٧٥	١٠٠.٥	٨٩/٥/١٥	٧,٥	٢	نوريس كومونال
١٠١	١٠٠.٥	٨٩/٦/١٥	٧,٧٥	٣	بنك باريس الوطني
٧٥	١٠٠.٢٥	٨٩/١٠/١٥	٨	٤	كريديت ليونيه
٧٥	١٠٠.٥	٨٩/٩/١٥	٧,٨٧٥	٥	تيليوستين ناويا
١٠١	١٠٠.٥	٨٩/٧/١٥	١٢,٧٥	٦	بنك النمساوي
٧٥	١٠٥	٩١/١٠/١٥	١٠	٧	الشركات النمسية
٧٥	١٠٠.٢٥	٩٤/٩/١٥	٨	٨	المصرف الألماني
٧,٥	١٠٢,٥	٩١/١/٢٥	٩,٢٥	٩	المصارف الكويتية
٧,٥	١٠٢	٩٦/١١/٢٥	٨,٢٥	١٠	بنك التجاري الكويتي
٧,٥	١٠٠.٥	٩٦/١٢/٢٥	٧,٥	١١	بنك المصارف الكويتي
١٠٠.٢	١٠٢,٥	٩١/٢/٣١	٨,٢٥	١٢	الاستثمارات المالية
١٠٠	٩٩,٢٥	٩٤/٥/٣١	٧,٥	١٣	جمهورية للندسة

• المزييني ١٩٨٧/٦/١٨

\_\_\_\_\_

اسم الشركة	السعر بالدين
------------	--------------

\_\_\_\_\_

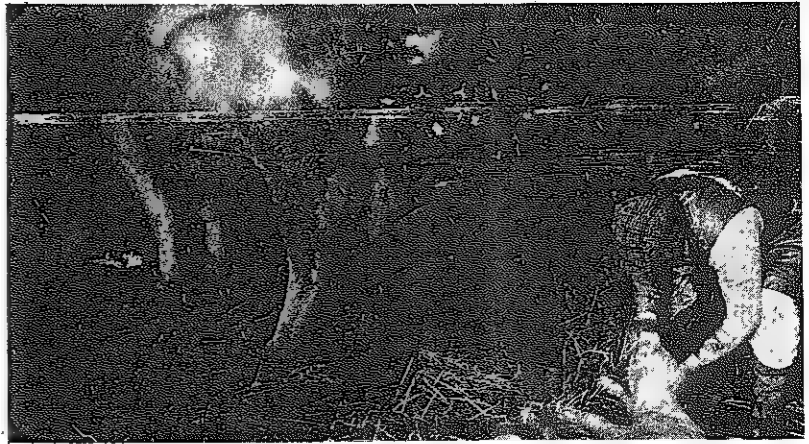






# الابتنار الاكثر حليبيما ودسما اكثر عرضة للاصابة

## الثور يحمل المرض وينقله الى البقرة دون ان تظهر عليه اعراض الاصابة



التدخل لحظا ولادة العجلة

### دراسة على ٣ امراض حيوانية: بكتيريا الضرع - تحصين العجلات - رنة المهر

ميكروب هواي Aerophilic ذات صفة غرام سالبة تحت فصيلة Cam. pyl. B. feces venereales وبعد ان تم تشخيص هذا الميكروب في ابقار جامايكا تم القيام بدراسة ميدانية لتحديد مدى تسبب هذا الميكروب باصابة الابقار وتأثيره التحصين في السيطرة على هذا المرض. وقد انتهت الدراسة الى الحقائق التالية:

١- مجموع ٤٦ عجلة عمر سنة وأربعة ثيران عمر سنتين اخضعت لاختبارين منفصلين حيث اثبتت الاصابة بهذا الميكروب في ١٩٨٠ حيث وجد المرض في ابقار الحليب وابقار اللحم في كل الجزيرة وقد تم تدعيم برنامج مكافحة المرض باشتراك وزارة الزراعة بالتعاون مع شركة صناعة اللقاحات حيث اخذت عدة دراسات ميدانية لتقييم طرق التحصين على التحكم في المرض.

٢- وتضمن خطورة هذا المرض في ان العدوى تم انتقالها الى ٨٧٪ من العجالات التي تم حقنها على اساس تجريبي حيث تم استيطان الميكروب في قناة الجهاز التناسلي وبقيت الاصابة لمدة ١٧٢ يوما بعد الحقن.

٣- وتضمن خطورة هذا المرض في ان العدوى تم انتقالها الى ٨٧٪ من العجالات التي تم حقنها على اساس تجريبي حيث تم استيطان الميكروب في قناة الجهاز التناسلي وبقيت الاصابة لمدة ١٧٢ يوما بعد الحقن.

٤- وتضمن خطورة هذا المرض في ان العدوى تم انتقالها الى ٨٧٪ من العجالات التي تم حقنها على اساس تجريبي حيث تم استيطان الميكروب في قناة الجهاز التناسلي وبقيت الاصابة لمدة ١٧٢ يوما بعد الحقن.

٥- وتضمن خطورة هذا المرض في ان العدوى تم انتقالها الى ٨٧٪ من العجالات التي تم حقنها على اساس تجريبي حيث تم استيطان الميكروب في قناة الجهاز التناسلي وبقيت الاصابة لمدة ١٧٢ يوما بعد الحقن.

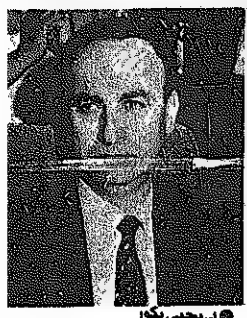
تم اجراء تجارب على ابقار يحتوي كبدها على نسبة ٥,٧ الى ١٠,٤٪ من الدهون حيث تبين ان بعض ابقار الذي يحتوي كبدها على نسبة اقل من ٢,٨٪ من الدهون بقيت فيها به بكتيريا E.Coli وقد بقيت هذه الاصابة لمدة شهر دون شفاء بالرغم من استعمال المضادات الحيوية. وقد استمرت النتائج عما يلي:

١- ابقار ذات الادراج العالي من الحليب وبها نسبة دهون عالية بالكبد عندما تصاب بهذا الميكروب في بداية موسم حليبها فانها تصبح مريضة جدا لدرجة الخطر ومن المحتمل موتها نتيجة الاصابة بسبب ذلك هو قلة وجود الكرات البيضاء Polymorpho-nuclear Leucocyte وعدم انتقالها نحو غدد وقنوات الحليب المصابة بالسرعة الكافية.

٢- ان الباحث Reid & Collins بن ان ابقار في بداية موسم حليبها تكون نسبة الدهون في كبدها مرتفعة بالإضافة الى ارتفاع نسبة الاحماض المجمعة لها تأثير سلبي على حركة Polymorpho-nuclear Leucocyte والتي تصبح مريضة لدرجة الخطورة نتيجة الاصابة بهذا الميكروب في بداية موسم حليبها وتكون من الاقرا ذات الادراج المرتفع.

٣- ان الباحث Reid & Collins بن ان ابقار في بداية موسم حليبها تكون نسبة الدهون في كبدها مرتفعة بالإضافة الى ارتفاع نسبة الاحماض المجمعة لها تأثير سلبي على حركة Polymorpho-nuclear Leucocyte والتي تصبح مريضة لدرجة الخطورة نتيجة الاصابة بهذا الميكروب في بداية موسم حليبها وتكون من الاقرا ذات الادراج المرتفع.

# اجتمعات المهندسين الزراعيين العرب بدمشق



عقدت في دمشق خلال هذا الاسبوع اجتمعات الدورة الـ ٢٨ للمكتب التنفيذي لاتحاد المهندسين الزراعيين العرب. ويشارك في هذه الاجتماعات اعضاء مجلس نقابات المهندسين الزراعيين في الدول العربية المشاركة في الاتحاد. وقال الأمين العام للاتحاد الدكتور يحيى بكور بان المكتب التنفيذي سيناقش تقرير الامين العام للاتحاد عن نشاطاته واعماله خلال الدورة الماضية وتحديد موعد ومكان المؤتمر الفني الدوري الثامن لاتحاد ودراسة الخطوات التي تمت حتى الان لاعادة دليل المهندس الزراعي العربي ودعم صمود المهندس الزراعي في الأراضي العربية المحتلة. كما بحث المكتب التنفيذي التعاون مع الجمعية العربية للتقني التعاون

# دعوة لرئيس اتحاد المزارعين الكويتيين من رئيس اتحادي المزارعين البلغاريين



استقبل رئيس اتحاد المزارعين غنام الجمهور بمكتبه يوم الاثنين الماضي سفير جمهورية بلغاريا في الكويت الدكتور ديميتريو سانت شيف. وقد استقرت المناقشة اكثر من ساعة حول التعاون الزراعي. واثارت سفير اتحاد المزارعين ان السفير نقل الى رئيس الاتحاد دعوة لزيارة بلغاريا موجهة من رئيس اتحاد المزارعين البلغاريين.

# الشركات العربية للثروة الحيوانية تبحث اختراع البذور الزيتية

اقطار الوطن العربي. وقد اطلع المجلس على تقرير الادارة العامة حول نشاطات شركة الموترات والاندوات والمعارض العربية واقرها

# فرصة لخريجي الثانوية العامة

يسعى المشرفون على المعهد العرب للغابات والرامي التابع لجامعة الدول العربية الى ان تطوير برامج الأكاديمية والعملية بعد ان مضى ع اشهر في مدينة اللاذقية اكثر من ر قرن. ويقول الدكتور المهندس حسنا يوسف مدير المعهد ان من اهم اهداف هذا المعهد، وهو الاول من نوعه في الشرق، تاهيل الكوادر الفنية العربية المتخصصة في مختات مجالات استزراع وحماية الغابات والمراعي. ويقع هذا المعهد على هضبة تر مدينة اللاذقية التي تطل على الساح السوري وعلى مساحة تقدر بنحو ٩ هكتار. وتساهم معظم الدول العربية تمويل ميزانية، حيث يضم طلابه جميع الدول العربية لصفه حكوماتهم اليه دراسة لمدة عام يحصل الطالب خلالها على كفاءات مساعد فني في علوم الغابات. وتؤهل هذه الشهادة الخريج للعمل في بلد او في أي مكان اخر في نظر الممارسين فيها، بالإضافة الى قرار موضوع تدفق السلع التي تنتجها المشروعات العربية المشتركة ضمن

# النشرة البيطرية الشهرية

تفيد آخر نشرة بيطرية عن الوضع في الكويت بالنسبة للثروة الحيوانية والتي تمثل واقع الحال في شهر مارس ان ستة امراض وبائية قد سجلت وبرت حالات منها او عولجت بواسطة ادارة الصحة الحيوانية. وقد اصيبت ١٣٠٩ رؤوس من الماعز بوباء ذات الرئة السارية في كافة المناطق واصيب بالالتهاب الرئوي البؤري المعدي ١٠٣ رؤوس من البقر في منطقة السليبية والمعدلي. اصيبت بوباء السجري ٤٦ رؤوس من الغنم سجلت في مناطق مختلفة. أما بالنسبة للغنم فقد اصيبت بقرتان في السليبية. وكذلك سجلت في السليبية وحدها ٢٧ حالة التهاب الحاد الرئوي في ابقار. وذكر النشرة عن الوبئة المتصلة بالخيول انها ٦ اصابت في اسطبل نادي الخيل. ظهر داء الخناق على الخيول المصابة.

# ثقافة زراعية مرض حمى الارانب

يعتبر هذا المرض احد الامراض الحيوانية البولية المعدية وقد اكتشفه احد الخبراء المصريين عام ١٩١١ في سهل كاتيلونيا واسم المرض بالانجليزية: Rabbit Hemorrhagic Disease. وهو مرض حيواني المنشأ ينتقل الى الانسان بالعدوى من الارانب غالبا، كما تصاب به وتتلف ايضا الكواثر مثل الجرد والسحباب والجروجر ولا تسلم بعض الطيور من حمى الارانب وكذلك بعض الحشرات التي تعيش على اجسام الحيوانات.

# اجبار التجربة الاولى لخرع التحريج

اتاح قسم الحراج في مراقبة التحريج الزراعي مع انتهاء الزراعة في مشروع الشاذلية في تجربة الممرض المتقدم من شركة (.....) والخاص بتجربة اسلوب المعاملة بالبحر العميق (حتى متر عمقا) في حرجين متوازيين بمرض فاصل بينهما بحوالي متر يمثل الحيز الملك المقابل للزراعة وتمدد الجذور بالإضافة الى معاملة التربة بمادة (هيدروكسيد) للحفاظ للرطوبة وبمعا مادة السماد السمكي والذي يتوقع ان يسهم في الاسراع من نمو الجذور في حيز زمني اقل. زرعت الشتلات بتاريخ ١٩٨٧/٤/٢ وهي عبارة عن شجرة عمرها ٥ سنوات اجناس وذلك في الخطوط المحروقة على مسافة ٥ م بين كل شتلة، وايضا ٥ م مسافة بين كل شتلة وحرج. عملية الغرس بطريقتي اية للشتلات القديمة من الشركة وجررت عملية الري بعد حوض حول كل شتلة بمعرفة عمال قسم التحريج - بواقع ٢٠ غالونا لكل شتلة تقريبا بماء عذبة من مئذنين لري في تانكر لري صيفي في ان واحد وقد سبق خلط مياه الري بالمواد المساعدة المقدمة من الشركة بالنسبة التي حدثت من قبلهم وبواقع ٥ ملم لكل شجرة من المادة المساعدة للرطوبة وكذلك ٢٠ ملم - شجرة من السماد السمكي، هذا وقد شكلت جملة اشجار المروعة بهذه المعاملة ٢٢٢٨ شجرة حرجية شملت عدد ٥٢ خط بطول ٢٥٠ م بينها ٥ امتار وفي مسافة تقارب ٦٥ م.

# التشخيص

يتم بواسطة سحب عينة من الافرازات المخاطية للقصبة الهوائية وزراعتها بالإضافة الى صور الأشعة حيث يوجد دمل الرئة يرجع الاصابة ب. وفي جامعة طورون بدأ في العلاج فور ايجابية صور الأشعة دون انتظار نتيجة الزراعة المخبرية ومن الطرق المساعدة في التشخيص تركيز مادة الفينولوجيني وزراعتها في البلازما عن المعدل الطبيعي.

يتم العلاج بواسطة اختبار المواد المضادة لهذا المرض والتي لها خاصية دخول واختراق المادة الدهنية بالدم لكي تستطع قتل الميكروب الموجود داخل الخلايا البيضاء Macrophage + Neutrophils. وقد وجد ان افضل الادوية في هذا المجال هما: Rifampicin + Erythromycin. ٤ - فصل ميكوبلازما الماعز عن ابقار مصابة بالتهاب الضرع تم في مراكز عمل بحث عن اصابة قطعان ابقار بالميكوبلازما حيث كانت جميع ابقار التي تم فصلها لاصابتها بالمرض عدا اثنين كانت ايجابية التشخيص لاختبار Immunofluorescence. ولمس ان الغنم في مناطق مختلفة. ٤ - فصل ميكوبلازما الماعز عن ابقار مصابة بالتهاب الضرع تم في مراكز عمل بحث عن اصابة قطعان ابقار بالميكوبلازما حيث كانت جميع ابقار التي تم فصلها لاصابتها بالمرض عدا اثنين كانت ايجابية التشخيص لاختبار Immunofluorescence. ولمس ان الغنم في مناطق مختلفة.

# ميكروب Coryn.b. Egui

متعدد الاغذية له كيسة متعددة السكريات Powsaccharide حيث يعتقد انها تمكن البكتيريا من الالتصاق بالخلايا وذلك لمنع انتاج الاجسام المضادة او الالتصاق بواسطة Phagocytes. الميكروب غير المتحرك لا يسبب تحليل كريات الدم وازيم Cholesterolase و Phospholipase الذي يتم انتاجه بواسطة Coryn.b. Egui لها خاصية مدلول للمرض. مكان الاصابة: يكون مظهره حبيبي الشكل يحتوي

# السرقة بين طوائف النحل

السرقة هي عبارة عن هجوم طائفة نحل على طائفة اخرى لسلبها غذاءها وعادة تحدث السرقة بين الطوائف الضعيفة او عديمة الملكات او المقعدة حديثا حيث يكون النحل في مثل هذه الحالة الطوائف قليلة العدد فلا يستطيع الدفاع عن نفسه يمنع النحل السارق من الدخول لخلاياه.

علامات حدوث السرقة

١- لاحظ ان مداخل خلاياه التي تمحدث عليها السرقة حركة غير عادية وطنين واشتباك النحل المهاجم مع نحل الخلية المهدوم عليها في قتال شديد على لوحة الطيران ووجود الشفلات ميتة بعدد كبير امام مدخل الخلية.

٢- يشاهد النحل طائرا امام الخلية طيرانا غير عادي ويقتلع بعضه بعضا على شكل عنائيق العنب حول حافة غطاء الخلية.

٣- اذا تمكن النحل المهاجم من الدخول لخلية فانه عند خروجه لا يطير في خط مستقيم بل على شكل قوس بسبب ثقل جسمه نتيجة لما يحمله من العسل.

اسباب حدوث السرقة

١- تحدث السرقة في وقت تضيق الرحيق وقلة الغذاء في الخلايا وترك الخلية خالما.

٢- اذا تركت الخلية اثناء خضوها لمدة طويلة مفتوحة وكان بها اطارات مخفية على العسل يجذب النحل إليها لتزود ما بها من عسل.

٣- الافعال بعدم احكام قفل غطاء الخلية جريا او عدم احكام وضع ادوار الخلية بها ليدخل النحل.

٤- عدم توافر نسبة الطوائف الضعيفة والطيوف الضعيفة للسرقة.

٥- تحدث السرقة عند عدم تلبية



الشتلات المستعملة في حرج واحد لمقارنتها مع نمو شتلاتها المزروعة فيما بين الحرجين لتقدير امكانها التطوير من تكاليف الحرج. وقد تكرر الري بعد خمسة ايام للمعاملة المذكورة بنسب اسلوب الريه الاو وتجرى حاليا عملية الري كل خمسة ايام يوميا يضاف للمعاملة الاو خلايا ٢٠ ملم / شجرة من السماد السمكي فقط. ومن ناحية اخرى تم بمعرفة قسم التحريج زراعة حرج بنسب الموق مساحة ١٠ دونات بنسب الانواء الشاذلية المستعملة في المعاملة السابقة وذلك بالفرس في جور ت حرجها اليه بمق ١٠٠ سم، وبما اجمالي ما استخدم من شتلات فيها ١٣٦٩ شتلة حرجية من اصل ٢٢٨٢ الشتلات بمعرفة قسم التحريج زرعت على مسافة ٥ امتار بين الشتلات وفي خطوط بينها عشرة امتار ويتوقع ان تروى وتعال هذه الشتلات بالاسلوب التقليدي المتبع في قسم التحريج. هذا وستتم عملية مقارنة اعدلات النمو خلال السنة الاولى من الزراعة لعدد ستة انواع مشتركة والجدير بالذكر انه قد تم عمل لوحات خشبية ثبتت على رؤوس الخطوط المستخدمة المقارن وكذلك اعدت جداول لتسجيل نموها وصولا الى جرد اعمق واكثر دقة هذه البيانات وعند المقارنة احصاءا للحصول على نتائج عادلة في تقييم نموها.

١- استعمار وجود الحمى القلاعية في ايطاليا.

٢- استعمار وجود مرض اللسان الزرق في الولايات المتحدة.

٣- استعمار وجود مرض حمى الخنازير الأفريقية في ايطاليا.

٤- استعمار وجود مرض كوليرا الخنازير في ألمانيا والنمسا وبوليكيا وفرنسا وايطاليا.

٥- ظهور مرض بكتريا كاسل الطيور في اليابان والصين.

٦- ظهور مرض داء الكلب لأول مرة في تقازير جديدة سحوية عن وقوعات الامراض السارية في احاء العالم.

٧- جدول بمقترحات فيروسات مختبرية بيريبرايت.

٨- ظهور مرض التهاب الشرياني المعدي في الخيول في فرنسا نتيجة خروج خيول الى خارج فرنسا من عيونا الى البلاد مرة اخرى.

٩- لجنة (اوس) المختصة بالامراض المشتركة بين الانسان والحيوان تلتق اجتماعا في باريس.

المؤتمرات العالمية

١- المؤتمر البيطري الاطريبي الاول في مدينة الصمامات في تونس خلال الفترة من ٣١ مايو الى ٢ يونيو ١٩٨٧.

٢- المؤتمر العالمي الخامسة والخمسون للجنة الدولية E.O.I. وتعد في باريس من ١٨ - ٢٢ مايو ١٩٨٧.

٣- المؤتمر الدولي البيطري الثالث والعشرون وعقد من ٢٦ - ٢٩ أغسطس ١٩٨٧ في مونتريال بكندا.

٤- المؤتمر الدولي الخامس لأمراض الخيول المعدي وعقد من ٧ - ١٠ أكتوبر ١٩٨٧ في كنداكي بالولايات المتحدة الأمريكية.



















**الجميل - القيس :**  
**ليجتمع مجلس الوزراء**  
**ويتخذ القرار المناسب**



وعلى كل حال، تابع الجيش، فان رئيس الجمهورية وبوجيه حبال اضعية اغتيال الرئيس كرامي، ويذكر الجميع انهم استعبدت الجيش العسكرية التي يرأسها ضابط يعتبر من القرب المحزون الى الرئيس المهدور وقتل لها عدداً ياتيه لا يوجد شمسية على رأي احد مهما كان كبيراً او صغيراً ولا حتى التحقيق ان يفضح مجراه ويحدد المسؤولية، التي يصار الى ازالة الصلوات الاخرى بحق من تثبت مسؤوليته مشتركاً مع الرئيس، في هذه الجريمة الكبيرة ام متواطئاً ام مقصراً ام متهم، وانما ما ركزت عليها بكلامى واثت اللجنة على من اجل ذلك، فلتعذب الجند المسؤول.

بيروت - من: عامر محمد

- الإسراع في التحقيقات الجارية لكشف مرتكبي الجريمة.

... اختيار نائباً ورئيس مجلس النواب الدكتور  
خضير رئيساً للمجلس، وفقاً للدستور والقوانين  
الارغاف.  
... انسحاب القوات السورية من جميع الأراضي  
البنانية.

■ إذا تعذر اجتماع مجلس الو

■ ماذا دار في اجتماع خدام والقياد

## الوضع الفلسطيني

في معلومات أخرى أن نائب الرئيس السوري عبد  
الرئيس الحسيني خلال تقديمها نعتي الرئيس كرامي  
في المدخل، ووصف الصورة والرئيس الجميل بأنه  
موجه ضد السياسة الصورية في لبنان. فلم يتحمل  
رئيس مجلس النواب اللبناني ما سمعه من نائب  
الرئيس السوري، وقد عليه بأنه سيقدّم استقالته من  
رئاسة مجلس النواب إذا كان هذا هو تفسير نعتي  
رئيسه لوظيفة والقيادات الإسلامية الأخرى التي اجتمعت في  
الوقت للتداول في قبول اغتيال الرئيس كرامي.  
وكان رد المجلس السوري على نعتي الرئيس كرامي  
الحسيني بالتقول وإذا كان بك ستقبلت اغتيال حور،  
وتقول المعلومات أن الرئيس الحسيني اغترب جواب  
نائب الرئيس السوري على تهديده بمطالبة طلب السيد  
القديم عاتق من رئاسة مجلس النواب، لكن السيد  
القديم عاتق في خلال اجتماعه مع القيادات الإسلامية  
والوطنية في عاصمة الشمال وأشار الى موضوع  
الاستقالة، بالقول إذا كنا أخذنا على نائب  
الحسيني والصحة تسهرها في ما تقدمنا عليه فإننا  
نطلب منها الاستقالة، أو نزيد في الوقت الحاضر أن  
هذا هذا الموضع.

وهنا تقول المعلومات أن الرئيس الحسيني كان قد اتخذ قراره بالاستقالة، لأن ما سمعه من نائب الرئيس السوري كان أكثر مما تصوره.

الموضوع، وكان الرأي متفقا على تأخير الاستقالة يومين أو ثلاثة أيام كي لا تؤخذ على غير محملها، وقال أبو الحسيني قدم استقالته ليحول الاهتمام السياسي والشعبي عن عملية اغتيال الرئيس كرامي وملاسياتها والاحتمالات التي يمكن أن تترتب عنها.

■ إذا تعذر اجتماع مجلس الوزراء فوزير الدفاع وحده القادر على معاقبة المقتربين في المؤسسة العسكرية

■ ماذا دار في اجتماع خدام والقيادات الإسلامية والوطنية ولماذا قدم الحسيني استقالته من رئاسة مجلس النواب؟

## الوضع في طبر والمينى أخفا كثيرا في استقالته

\_\_\_\_\_







## اعتقال مجموعة من الشرطة واحراق معداتها متظاهرون «ينتصرون» على فرق مكافحة الشغب في سينول



● طلاب يجربون قوة شرطة من أسلحتها  
باجراء حوار حول الدستور الجديد .  
سينول والمعارضة لحمل البلاد مرة  
أخرى الى طريق الديمقراطية .

### الامير يؤكد للشيوخ زائد الثقة

عبد العزيز لم يتزحزح عن موقفه .  
وقال الشيخ عبدالعزيز بن سعود  
الحاكم في الشارقة جديده بيمينته له  
«وانه لا مبرر للقلق على الأمن» في  
الامارة .  
وقال وزير الدولة لشؤون المجلس  
الاعلى الشيخ عبد العزيز بن حميد  
القاسمي «ان المجلس في حالة انعقاد  
الى حين صدور القرار الاكبر في وقت  
لاحق» .  
وقال الشيخ «فراس برس» نقيب عن الشيخ  
سلطان قوله في كلمة فائتة اجراها  
من دبي مع زوجته الموجودة في لندن  
حالها انه يرفض الاعتراف بسلطة  
شقيقه الشيخ عبد العزيز . وشدد على  
انه لا يزال الحاكم الشرعي للشارقة .  
واغرب عن قلته في امكانية انتهاء هذه  
المأزق امام الملاحة الجوية وحولت  
الطائرات الى مطار دبي .  
وفرقت بعض الحراسات على  
المواقع المهمة من قبل افراد الحرس  
الاميري وخاصة على منزل الشيخ عبد  
العزيز بن محمد القاسمي ومحطات  
الكهرباء والماء ومطار الشارقة .  
ولوحلت مظاهر مسلحة في شوارع  
الامارة .

كما اقتحمت قوات مسلحة صحبة  
«الخيلج» ومن مبنى الصحبة .  
والعاملين في مبنى الصحبة .  
واستأنف المجلس الاعلى للاتحاد  
بدولة الامارات العربية المتحدة  
اجتماعه بقصر المقام بمدينة العين  
مساء امس برئاسة الشيخ زايد .  
وحضر الاجتماع اعضاء المجلس  
الاعلى قائلين «الامارات» رأس التقنية  
الشيخ صقر بن محمد القاسمي وحكم  
ام القيوين الشيخ راشد بن احمد المني  
وحكم عجمان الشيخ حميد بن راشد  
النعيمي وحكم الفجيرة الشيخ  
حمد بن محمد الشرقي ووزير المالية  
والصناعة بدولة الامارات الشيخ  
حسان بن راشد عن امارة دبي .  
وتقرر المجلس الاعلى استئناف  
اجتماعه مساء اليوم برئاسة الشيخ  
زايد .

وقال بيان رسمي صدر في نهاية  
اجتماع الليلة الماضية انه جرى في  
الاجتماع استعراض المسائل التي  
طرحتها لبحث وتداولها اعضاء  
المجلس لاتاحة الفرصة للحوار  
والشاورات المستمرة لا تكتل تلك  
الجهود بالاجتماع لا فيه مصلحة  
الوطن ومراجعة جميع الاتفاقيات  
التي ارتأها اعضاء المجلس وتجسيدها  
لروح الاسرة الواحدة التي يحرس  
عليها قائد المسيرة الاتحادية واخوانه  
اعضاء المجلس الاعلى للاتحاد .  
وكانت كوميدي دبي قد أصدرت بياناً  
رسمياً امس الاول أعلنت فيه رفضها  
استقالة الشيخ سلطان بن محمد  
القاسمي وصقلت ما حدث في امارة  
الشارقة بأنه «استيلاء بالقوة على  
السلطة» ومن غير مقبول لانه يخالف  
القواعد والاصول المتعارف عليها .  
وأشار البيان الى ان من اتهم  
بالتبطل ان تعامل هذه الامور باكر  
تدبر من الخبز .

وبما هي غربي في ابوظبي قال انه  
لا يعتقد بأن ما حدث في الشارقة  
سيطرع عن اي تصدع كبيرة في دولة  
الامارات . وأضاف قائلا «الاصلاحات  
تقع الى ان لا الامور ستعود الى  
طبيعتها بسرعة الى حد ما» .  
وتكثرت مصادر دبلوماسية اخرى  
بان رعاء امارة ابوظبي وبني دبي  
يحاولون اقتراح تولي ابوظبي والشارقة  
القاسمي وهو شقيق آخر للشيخ  
سلطان السلطة في الشارقة كحل وسط  
للازمة .

### إذا هوجمت سفن كويتية : عسكري اميركي كبير يطالب بتنظيم خرج

واشنطن - رويترز - قال كبار  
المعسكرين الاميركيين السابقين امس  
الغاء حويل مرزا تصديق النظم الاميركي  
في جزيرة خرج اذا هاجمت ايران  
ثلاث طرادات كويتية وهي تبحر بمواكبة  
سفن اميركية .  
وأضاف الاميرال توماس مور الذي  
تولى رئاسة هيئة الأركان المشتركة في  
الفترة بين عامي ١٩٧٥ و ١٩٧٦ قوله  
اسماد شدة كركر الحراسات  
الاستراتيجية والولاية التابع لجامعة  
صورتون ان الامم متحد من  
صادرات ايران النظمية وتكثرت صدق  
عزيم الولايات المتحدة .  
وقال مور وهو رئيس سابق ايضا  
لمهام البحرية الاميركية انه من  
مؤيدي استخدام الامم المتحدة على  
اساس خبرته في تقويم ميانه هايفوتج  
خلال حرب فيتنام .

في اجتماع عقده الليلة قبل الماضية  
اعتبار البيانات التي صدرت امس  
الاول بشأن ازمة الشارقة «مفصلة»  
وكانها لم تكن» .  
وقال وزير الدولة لشؤون المجلس  
الاعلى الشيخ عبد العزيز بن حميد  
القاسمي «ان المجلس في حالة انعقاد  
الى حين صدور القرار الاكبر في وقت  
لاحق» .  
وقال الشيخ «فراس برس» نقيب عن الشيخ  
سلطان قوله في كلمة فائتة اجراها  
من دبي مع زوجته الموجودة في لندن  
حالها انه يرفض الاعتراف بسلطة  
شقيقه الشيخ عبد العزيز . وشدد على  
انه لا يزال الحاكم الشرعي للشارقة .  
واغرب عن قلته في امكانية انتهاء هذه  
المأزق امام الملاحة الجوية وحولت  
الطائرات الى مطار دبي .  
وفرقت بعض الحراسات على  
المواقع المهمة من قبل افراد الحرس  
الاميري وخاصة على منزل الشيخ عبد  
العزيز بن محمد القاسمي ومحطات  
الكهرباء والماء ومطار الشارقة .  
ولوحلت مظاهر مسلحة في شوارع  
الامارة .

كما اقتحمت قوات مسلحة صحبة  
«الخيلج» ومن مبنى الصحبة .  
والعاملين في مبنى الصحبة .  
واستأنف المجلس الاعلى للاتحاد  
بدولة الامارات العربية المتحدة  
اجتماعه بقصر المقام بمدينة العين  
مساء امس برئاسة الشيخ زايد .  
وحضر الاجتماع اعضاء المجلس  
الاعلى قائلين «الامارات» رأس التقنية  
الشيخ صقر بن محمد القاسمي وحكم  
ام القيوين الشيخ راشد بن احمد المني  
وحكم عجمان الشيخ حميد بن راشد  
النعيمي وحكم الفجيرة الشيخ  
حمد بن محمد الشرقي ووزير المالية  
والصناعة بدولة الامارات الشيخ  
حسان بن راشد عن امارة دبي .  
وتقرر المجلس الاعلى استئناف  
اجتماعه مساء اليوم برئاسة الشيخ  
زايد .

### إبادة جماعية للأسرى العراقيين

بيان عسكري عراقي أعلن عن  
اجبات تعرض اسرى ايراني استهدف ثلاثة  
تشكيلات في قاطع عمليات شرجيل  
ضمن جبهة الفيلق العراقي الرابع  
شرق ميسان جنوب العراق .  
وقال البيان ان «القوات العراقية  
تكتبد في تعرضها الفاشل الذي بدأ في  
تمام الساعة الواحدة والدقيقة  
الخامسة عشرة من بعد منتصف ليلة  
امس الاول الاثلاث من القتل والجرحي  
وما برحت جثث الكثرين منهم موزعة  
في الارض الحرام اضافة الى عشرات  
الأسرى الذين سلموا لانفسهم للقتل  
والعراقية» .  
وأكد البيان العسكري «ان الموقف قد  
حسم في الساعة الثانية والنصف من  
ظفر ظهر امس واستمر الموقف تماما  
لصالح القوات العراقية» .

مفظة «مجاهدي خلق» الإيرانية  
المعارضة قالت ان رجالها في ايران  
قتلوا او جرحوا ٣٠٠ شخص من  
الحرس الاميري في هجمتين في غرب  
ايران في بداية الأسبوع الحالي .  
وقالت المنظمة انه في الهجوم الاول  
شن رجالها هجوما على قوات الحرس  
الاميري في قرمقانات وراشدت الفرية  
الجزيرة وجرحوا ٢٥٠ شخصا من  
الحرس واستولوا على ١٠ كيلو مترات  
مربعة من منطقة المذكرة .  
وأضافت ان رجالها شنوا هجوما  
تانيا في اليوم نفسه بمنطقة عيلام  
أسفر عن مقتل ١٩ حارسا ايرانيا  
واصابة ٢٢ .  
ثلاثة من الجند العراقيين الماعدين  
من الاسر قالوا انهم تعرضوا داخل  
السجون الاميركية لتعذيب وحشي مما  
ادى الى اصابته بالعمى التام .  
وقال هؤلاء الاسرى في تصريحات  
لصحف فضولية واورثتها وكالة  
الانباء العراقية امس ان الاسرى  
العراقيين الباقين يتعرضون لحملات  
ابادة جماعية وان هناك عمليات  
اعدام مستمرة للأسرى الى جانب  
الحذاء المديد منهم في سجون تحت  
الارض لمنح ممالي الصليب الاحمر  
الدولي من مساوئهم .  
كما أشاروا الى الظروف الصحية  
السيئة التي تعرضوا لها خلال فترة  
اسره والتي ادت بهم وبالعديد من  
الاسرى العراقيين الى اصابتهم  
بأمراض كثيرة .

واوضح الاسرى العراقيون الثلاثة  
الى ان عددا من الاسرى العراقيين قد  
ماتوا داخل السجن بسبب امراض  
الصل والطاعون .

## موسكو: نشارك الكويت تلقيا من تهديد الملاحة في الخليج

موسكو - كونا - أعرب الاتحاد  
السوفيتي عن مشاركته الكويت ودول  
الخليج العربي قلقها ازاء الخطر الذي  
يهدد خطوط الملاحة في المنطقة .  
وأكد المتحدث الرسمي باسم وزارة  
الخارجية السوفيتية جينادي  
غيراسيموف في مؤتمر صحفي عقد  
هنا امس على ضرورة التوصل الى  
اتفاقية دولية لضمان حرية الملاحة في  
منطقة الخليج .  
وجدد غيراسيموف موقف بلاده  
الذي الى تكثيف الجهود الدولية من  
اجل اعادة السلام والهدوء الى المنطقة  
عن طريق إيقاف العاجل للحرب

العراقية... الإيرانية .  
وأشار المتحدث الرسمي السوفيتي  
الى ان الاتحاد السوفيتي يمارس عمليا  
هذا التوجه حيث تنطوي ضمن هذا  
الاطار الجهود التي يقوم بها نائب  
وزير الخارجية بولي فورتنسوف في  
طهران وبعدها .  
وقال غيراسيموف ان فورتنسوف  
اجتمع مع الرئيس العراقي صدام  
حسن حيث تم بحث الاوضاع المتنامية  
في المنطقة وضروية التصدي لاحتالات  
القوى الاميرالية استغلال الوضع في  
منطقة الخليج من احدى زوايا التوسع  
الحربي الدائرة بين البلدين دون اعطاء  
المسكبي هناك .  
وتجنب الناطق السوفيتي التعليق

### موظف واحد في كل سفارة

## بريطانيا وايران تتجهان لقتطع العلاقات الدبلوماسية



لندن - القبس - اتجهت العلاقات بين بريطانيا  
وايران نحو القطعية الكاملة يوم امس  
عندما استدعت بريطانيا «الزينة»  
دبلوماسيين من سفارتها في طهران .  
وقالت ايران ان ١٥ دبلوماسيا في  
سفارتها في لندن سيمودون الى بلادهم  
خلال الاسبوعين المقبلين .  
وكانت بريطانيا قد استدعت  
الدبلوماسيين الاربعة بشكل مفاجيء  
يوم امس الاول ، وابقت على  
دبلوماسيين فقط هما القائم باعمال  
كريستوفر ماكروي ومساعداه بول  
رامسي . ومن المتوقع ان يصل ماكروي الى  
لندن خلال اليومين المقبلين على ان  
يبقى رامسي وحده لتمثيل المصالح  
البريطانية في طهران .  
وتأتي هذه التطورات بعد سلسلة  
طويلة من حملات التهديد والوعيد  
المباد بين البلدين اثر خطف  
الدبلوماسي البريطاني اودارد شابلن  
في طهران كرد على اعتقال الدبلوماسي  
الايراني احمد قاسمي في مانشستر  
بتهمة السرقة من احد المحلات  
التجارية .

يذكر ان مستوى التمثيل  
الدبلوماسي كان متوازلا بين البلدين الى  
حين انطجرت ازمة شابلن في الشهر  
الماضي . فانخفض في لندن من ٢٥ الى  
١٦ الى دبلوماسي واحد . وانخفض في  
طهران من ٢٠ الى ١٦ الى ١٢ الى  
دبلوماسيين اثنين .

ولم يعرف الى الان موعد سفر الـ ١٥  
دبلوماسيا ايرانيا من لندن . لكن من  
المرجح ان يتم ذلك في بداية الأسبوع  
المقبل . وسيبقى في العاصمة  
البريطانية دبلوماسي واحد لم يتهمه  
طهران بعد .  
وذكرت مصادر بريطانية لـ القبس  
ان الحكومة البريطانية اقدمت على هذه  
الخطوة الاخيرة ردا على ما وصفته  
بـ «تصريحات لا مبرر لها من الحكومة  
الارانية» . لكنها رغم ذلك لا تزال

الديبلوماسيون البريطانيون الاربعة لدى وصولهم الى مطار هيثرو بعد ان  
استدعتهم لندن من طهران .  
تأمل بعودة العلاقات الى سابق  
عهدا .  
وترى هذه المصادر ان ابقاء على  
دبلوماسي واحد في كل سفارة هو اقرب  
شيء الى قطع العلاقات الدبلوماسية .  
لكنه ليس فعلا للعلاقات باية صورة  
من الصور .  
وقد ذكر وزير الخارجية السير  
جيفري هاو في اجتماع الحكومة  
البريطانية امس انه شاء من هذه  
الخطوة ابقاء الباب مفتوحا للعودة  
الى الحوار متى اظهرت ايران حسن  
نيةها .

### الشرع يجتمع مع وزير الحرس الايراني

## دويت يثيد بالتأييد السوري ليران

دمشق - الوكالات - اجتمع فاروق  
الشرع وزير الخارجية السوري امس  
مع محسن رفيق دوست وزير الحرس  
الايرواني في بيروت دمشق .  
وجرى خلال الاجتماع الذي حضره  
حسين شيخ الاسلام معاون وزير  
الخارجية السورية بحث العلاقات  
الثنائية بين البلدين اضافة الى بحث  
الازواض الراهنة في المنطقة .  
وأشار دوست بالتأييد السوري  
لايران ومناطة العلاقات الاربعة -  
السورية .  
ونفى دوست الأنباء التي تحدثت  
عن وجود مصالحة سورية - عراقية .

وحول الملاحة في الخليج قال دوست  
ان «الموقف في الخليج هادئ ما لم  
تتعرض السفن الايرانية لهجمات  
في حالة تعرض اي سفينة لنا لهجوم  
... فلن يكون هناك من اي احد  
سنتهاجم اي سفينة بغض النظر عن  
العلم التي ترافقه» .  
صحيحان سوريا تنهت الادارة  
الاميركية باقتلاع الذرائع للسيطرة  
على منابع النفط في مناطق الخليج .  
وقالت صحيفة «تشرين» الحكومية  
في تعليقها السياسي «كلما أراد الرئيس

### القبس أول صحيفة عربية

تذكر ان دمج بعض هذه الدوائر مع  
بعض وخاصة التي تؤدي نفس  
الغرض .

نظم ان هناك اقالام من الوظائف ؟  
... من ذلك اقالام من الصالة  
الرائدة ولكن ذلك ان يمس المواطن  
الذي سوف يميز ويكرم ولا الجانيات  
الاجنبية سوف يتم الاستثناء عنها .  
... من سطلب من التجار في الشارقة  
المساهمة في تخفيف الديون ؟  
... لن نطلب ذلك ولكن سوف نقوم  
بسدان ديون المواطن للتجار بأسرع  
وقت ممكن .  
... كيف يستطع الجهاز ان يعمل  
بدون غداء السيرة بالبنزين والانسان  
بالغذاء والتاجر لن يسد له حقوقه  
حيث ان التاجر لم يسد له حقوقه  
بناؤه كالتجارت جليلت من جميع  
انحاء العالم . ولذلك لا بد من إيقاف  
هذه المشاريع حتى تخفف من ديوننا .  
... هل ستجاوز الى دول مجلس  
التعاون للمساهمة معكم في سدان  
بعض هذه الديون ؟  
... نعم في سبل تخفيف الأزمة . فان  
في تكتيك الطلب من دول مجلس  
التعاون . وسوف اطلب من الكويت لان  
الكثير من المشاريع لتعمل مشاريع في  
غير دول عربية وبطوائك كلفة ونحن  
أحق بها .

... لم معنى ذلك ان هناك سنوات  
تخفف قبلة على ازمة الشارقة ؟  
... لا بد من سنوات للتخفيف في جميع  
الدوائر والولايات . وسوف نطوّر الدوائر  
الحكومية التي ليست لها انتاجية  
اصلاحية ؟  
... هناك اعادة تنظيم كامل لجهاز  
الحكومة قريبا ليتشعب مع الواقع الذي  
نعيشه .  
... متى سيتم فتح المطار ؟  
... بعد انتهاء الأزمة يعني وبين  
شقيقي .  
... هل اجريت اتصالات مع شقيقك الذي  
يقم في امارة دبي بعد وصوله من  
لندن ؟  
... لم اتصل به .  
... هل تسمح له بدخول الامارة ؟  
... هو في الواقع شقيقي . وسوف  
اعطيه عليه .  
... واماله ؟  
... له وكل مسؤول عنه . ولكن لا  
يستطيع التصرف في اموال الامارة .  
... هل تم اعتقال بعض افراد خلال  
الازمة ؟  
... لم يتم ولا يوجد لدينا معتقلون  
والامور تسير طبيعيا والامن مستقر .  
... متى سوف يتم رفع نقاط التفتيش في  
الامارة ؟  
... بعد قرار المجلس الاعلى .  
... وكيف في الشارقة ؟  
... والتأييد لي في حكم الامارة .  
... اذلا ؟  
... لان المجلس الاعلى يعرف حق  
الى هذا التغير .  
... هل سيقيم اقامة من ساهموا في الازمة  
المالية او الضمان الاداري في الشارقة ؟  
... نعم سوف اطلب اذ التزم ذلك  
وسوف تعرض ذلك على المجلس  
الاستشاري .  
... هل سيقدم البعض للمحاكمة ؟  
... نعم بعد اخذ رأي المجلس  
الاستشاري .  
... حتى ان كانوا من الزبائك وابناء  
الاسرة الحاكمة ؟  
... نعم .  
... اذا انكم تطلبون على خطوة

استغرق ١٢ يوما لبحث مسائل  
مختلفة تتضمن حشد مساعدة الهياكل  
في مواكبة ثقلات النفط في الخليج  
وموضوع تحالف الزوس المنقسم .  
وسيسجل وايينبرغر الى سيدني  
اليوم حيث يحضر اجتماعا لوزراء  
الخارجية والدفاع الاميركيين  
والاستراليين يستمر ثلاثة ايام .  
وسيزور ايضا تايلند وهونغ كونغ  
وطوكيو قبل ان يعود الى بلاده يوم ٢٩  
من الشهر الحالي .

ويصل وايينبرغر طوكيو في ٢٧  
حزيران/ يونيو حيث يجري محادثات  
لمدة يومين مع رئيس الوزراء ياسوهيرو  
ناكاسوني ومسؤولين آخرين .  
وتتوال مسؤولون ان المحادثات  
ستتناول مسألة ضمان الملاحة في  
الخليج وتعاملات شركة توسهيا مع  
الاتحاد السوفيتي في مجال مزاوح  
الغواصات وموضوعات اخرى .  
وقال مسؤولو وزارة الدفاع الذين  
طلبوا عدم ذكر اسمهم ان وايينبرغر  
سيطرح اثناء وجوده في طوكيو  
اقتراحا للحصول من اليابان على  
مساعدة مالية او مساعدات من نوع  
اخر تخصص لضمان حركة مبرها للنفط  
في الخليج .

وكان المتحدث باسم الحكومة  
اليابانية «الوكالات» قد صرح امس  
الاول بان اليابان ستسهم في كفاية امن  
الثقلات في الخليج بتقديم مساعدة  
غير عسكرية تشتمل على مسدورها .  
وقد صرح ياسوهيرو جوتودا  
سكرتير عام الحكومة بان اليابان على  
استعداد للمشاركة تحت اشراف الامم  
المتحدة في الحفاظ على السلام في  
الخليج حيث اصبحت عدة ثقلات  
يتروك من جراء هجمات الطائرات  
الايرانية والعراقية .

وكان جوتودا يعلق على الأنباء  
القائلة بان كاسبر وايينبرغر وزير  
الدفاع الاميركي دعا اليابان الى  
الانضمام حاليا في كفاية امن الملاحة في  
الخليج في تقرير قدمه في الكونغرس .  
وأضاف التقرير الصحفية اليابانية  
ان وزير الخارجية الياباني تاداشي  
كوريشاري اتفق امس مع نظيره  
الاميركي جورج شولتز على التفاوض  
بين بلديهما حول التطورات في الحرب  
العراقية الايرانية والوقوف في الخليج  
العربي .

ويبدو ان كورياري قوله لشولتز ان  
زيارته لطهران كانت ذات معنى في  
المعنى الذي يملكه له يمكن من حمل  
كبار المسؤولين الايرانيين على الانضمام  
بموقف اكثر مرونة في حرب الخليج .  
وكان كورياري قد دار العاصمة  
الايرانية في مطلع الأسبوع الحالي حيث  
امضى ساعة اجتمع خلالها مع  
رئيس الجمهورية علي خامنئي ورئيس  
مجلس الشورى هاشمي رفسنجاني  
وزير الخارجية علي اكبر ولايتي .  
وقال مسؤولون يابانيون ان  
كورياري ابلغ شولتز «بان الايرانيين  
حسب ما كان متوقفا تسكوا بموقف  
غير من بعد حزمهم مع العراق  
في الخليج العربي» .  
ولاحظ في الخليج العربي» .  
ويهم من المصادر اليابانية ان  
شولتز اتفق مع كورياري بان تتبادل  
واشنطن وطوكيو المعلومات عن  
التطورات في الخليج .

صحبة «التايمز» اللندنية قالت  
امس الاول ان ايران قدمت اخيرا  
طلبات اسلحة مهمة في العالم كله  
خاصة صواريخ «جو-جو» وصواريخ  
مضادة للدبابات والاف من ماسر  
الدفاع وملازمي القذائف مما يدفع الى  
توقع هجوم واسع النطاق ضد العراق .  
والكند الصحيفة التي قامت  
بتحقيقها الصحفي في ميونخ بالمانيا  
الاتحادية انها علمت بعدد كبير من  
قوائم الاسلحة للعتاد العسكري تتضمن  
مصانع الإنتاج حيث يمكن للبرانيين  
ان يصنعوا بانفسهم ماسر قطع  
الدفعية من عيار ١٠٥ و ١٧٥ ملم .

وتكثبت الصحيفة تقول ان الايرانيين  
يسعون للثروة من جديد بقطع غيار  
بما في ذلك المحركات لاطائراتهم  
المقاتلة والتخاتم «د-٤» .  
واضافت ان البرازيل وتركيا  
واسترايليا سلمت بالفعل بعض العتاد  
بعد ان اتصل بهما بتاجر اسلحة المان  
غريبون كما اشترى الايرانيون جسرا  
عاشما من كازير لوتن بالمانيا  
الاتحادية .  
في ذلك التحقيق الصحفي قالت  
التايمز ان ايران تخصص في المتوسط  
مبلغ ٢٥٠ مليون دولار شهريا لشراء  
اسلحة بموافقة ضخمة من عشرين  
حكومة «عربية وعربية» في اوروبا  
واسيا والشرق الاوسط واميركا  
اللاتينية .

ونفت تركيا امس الأنباء التي ترددت  
مؤخرا عن قيامها ببيع اسلحة لايران .  
ووصف «اينل باثو» المتحدث باسم  
وزارة الخارجية هذه الأنباء التي  
ترددت في بعض الصحف الاجنبية  
بانها «واثقة ومضخ خيال» .

بسم الله الرحمن الرحيم  
يا ايها النفس المطمئنة ارحمني يا رب  
رحمة رحمة تارفي في عمارك رحمة  
رحمتي .  
«عبدالله العظيم»

آل شريف ( عمار )  
في الكويت والصفة الفريفة والأردن ينفون بجزيرة  
من الحزن والأسى فقيهم المرحوم

محمود احمد حسن شريف  
«أبو محمد»  
الذي وافته الحشة في الضفة الغربية

تقبل الفقيد بالرحيل في بيت ابن عمه ابراهيم محمد حسن شريف  
الكائن بالساقية حيدر يوسف البربر رقم ٢٠٥ ببلدة (عقابيل شرق)  
الضفة الجنوبية / فلسطين . وفي بيت ابن عمه فهد محمد شريف  
نفسا لفسوان حركت لمدة ٢ ايام اسبلا وسبلا في ٨٧/١٩/٨٧  
تقبل الله الفقيد بواسع رحمته . انا لله واذا اله راجعوت











## تعالوا نبرز النماذج الجيدة للإدارة في مؤسساتنا الوطنية

### نعم لجهود اللجنة العليا للتطوير ... ولكن!

### مطلوب فوراً جمعية للإدارة الكويتية تقوم بدور التوعية الإدارية



## الرأي الآخر

يكتبه: د. ناصر جاسم عبدالله الصانع

### النجاح

النموذج الناجح يعبر عن نفسه دائماً، ويثبت أن لغة الفعل اسرع تأثيراً في توصيل رسالة النجاح دون عوائق، وقد قيل ان المرء يثأر بما يرى اضعافاً ما يتأثر بما يسمع.

أدرك هذا المفهوم بيتز ووترمان وجمعا من خلال خبرتهما في «ماكيزي» للاستشارات ما يكفي لنشر كتابهما الشهير «بحثاً عن النجاح» (In Search of Excellence) والذي يشتمل على تجارب النجاح في عدد من الشركات الأميركية ويأخذ منها ما كافهما لجمع ثروة طائلة، ولا يزالان يؤلفان بعده كتباً تتدفق فور صدورهما بل وأنشأ مؤسسات تدرب وتقدم المشورة في ضوء تلك التجارب.

ووصف دكر، وهو واحد المفكرين البارزين في الإدارة، كتابهما بأنه نجح في جعل الإدارة قضية شعبية تتناولها شريحة كبيرة جداً من الشعب الأميركي.

وراء تلك الحركة كان شعور الأميركيين خلال العقد الماضي بتفوق اليابانيين عليهم وتشكيكهم في مقدرتهم على النجاح خصوصاً بعد صدور عدد من المؤلفات الأميركية التي تعمد هذا الشعور.

كل ما فعله مؤلفا «ISE» إنما جمعا نماذج النجاح في الشركات الأميركية والذي تعكس مؤشرات الربحية وخصيص الأسواق والموانئ وغيرها وحاول أن يكون شعوراً بالثقة لدى مجتمع لفترة معينة ولم تثبت قدرتها على الأداء الكفؤ والأين، وهذا التصور (التغيير يبدأ من القمة) ليس هو المطروح أو حتى المنبئ من قبل فريق التطوير، ومنهم من ذهب إلى أبعد من ذلك ولا يرى أصلاً في بعض أعضاء فرق التطوير الفرعية نماذج تصلح لقيادة مثل هذا العمل المبارك.

### مصادقية التطوير الإداري

بيدو (والله أعلم) أنه من الصعوبة بمكان نجاح خطة التطوير الإداري الأخيرة في الكويت ففضلاً عن بعض الملاحظات الفنية عليها فهي لم تلق حتى الآن ترحيباً شعبياً ملموساً، الأمر الذي يستحق التوقف عنده ملياً، وتكاد تجمع الكتابات (غير الرسمية) على عدم مصادقية توجهات التطوير الإداري، فمنهم من يرى أن التطوير وتجهيز دماء الجهاز الحكومي بيداً من القمة بتغيير بعض النماذج غير الموفقة في إدارتها والتي أتاحت لها الفرصة لفترة معينة ولم تثبت قدرتها على الأداء الكفؤ والأين، وهذا التصور (التغيير يبدأ من القمة) ليس هو المطروح أو حتى المنبئ من قبل فريق التطوير، ومنهم من ذهب إلى أبعد من ذلك ولا يرى أصلاً في بعض أعضاء فرق التطوير الفرعية نماذج تصلح لقيادة مثل هذا العمل المبارك.

### التطوير والسمة غير الحسنة

ويبدو أن ثمة حاجزاً نفسياً قد بدأ يترسخ في المجتمع كلما ذكرت عبارة «تطوير إداري». فقد غدت اليوم مصطلحاً للمزاح وسار يستعمل بها على المعارسات التي رفعت ذلك الشعار بداية وأصبحت نموذجاً لما سمي بالعبث الإداري في النهاية، وحيث أن ذلك الحاجز له خطورته في إجهاد أي جهد جاد للتطوير فلا بد من إحصاء ذلك أن تكون هناك مبادرات تعيد لهذا المفهوم صفوه وترجمته إلى أصوله المتعارف عليها عالمياً وتاريخياً، خصوصاً وأن ما يذل من قبل عدد كبير من المسؤولين من الكفاءات الوطنية والعربية في أحيان ودراسات يعد جهداً ليس فيه، الأمر الذي يستدعي عزل هذا المفهوم عن النماذج السيئة عزلاً كلياً، فلا يعتبر بعد ذلك «التطوير» ستاراً لتفويض مآرب شخصية أو تصفية لحسابات فئوية بغضبة.

### نماذج النجاح الكويتي

ما نريد التركيز عليه هو «إبراز النماذج الناجحة» (وهي كثيرة) في مؤسساتنا الوطنية المختلفة، كمدخل إعلامي حقيقي للتطوير. وهذا المدخل له أثر عظيم في إثارة الحماس لدى طبقة الشباب التواق والمؤهلة للنجاح.. والصانع بين الكتابات.

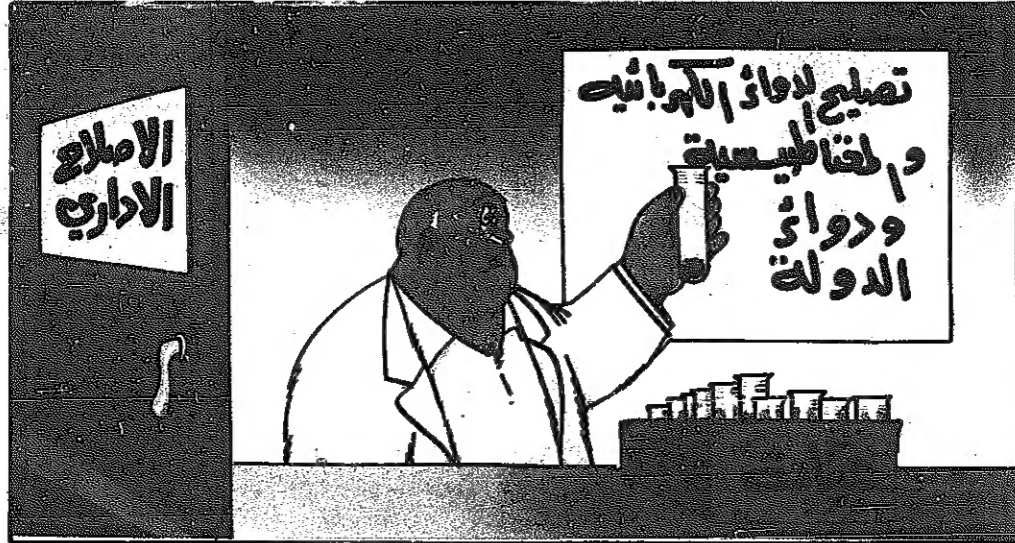
حيث أن الروح السائدة اليوم بكل أسف هي الروح المثبطة والروح التي لا تتذكر أن النماذج الناجحة واستقلال المصنوع والاثراء بدون سبب، حقاً أنها كثيرة، لكن دعونا بالإضافة إلى الحديث عنها أن نعمل على مكافئتها بالعمل الجاد والأخلاص في المحافظة على المال العام، دعونا نبن روحاً لدى أبناء مجتمعنا لنبدأ هذه النماذج بل وضوحها، فإن كان الشعار الأممي «كل مواطن خبير» فليكن شعار التطوير الإداري «مكافحة الفساد في الجهاز الحكومي مهمة كل مواطن» وإشاعة الحديث عن النماذج الناجحة واجب كل مواطن.

### جمعية الإدارة الكويتية

وكما أن للتطوير مداخل مفاهيمية فإن نجاحه مرتبط كذلك بالبناء المؤسسي لأجهزة التطوير. وقد تكون متعددة للتدريب أو البحوث والاستشارات أو الرقابة الإدارية... وغيرها. وأحد هذه الأجهزة اللازمة هو إطار تنظيمي يستوعب المهنيين والكفاء من شباب هذا الوطن في جمعية أو ناد للإدارة الكويتية كجمعية تقع عام وهو بلا شك مطلب قديم لا يزال مشروعه قائماً في أرواح وزارة الشؤون، وغاية هذه الجمعية القيام بدور التوعية الإدارية وتشكيل الريف المهني الشعبي للجهود الرسمية في مجال تطوير الجهاز الحكومي تماماً مثلما هو دور جمعية المهندسين في المشاركة في اللجان والمجالس الرسمية لتمثيل وجهة النظر المهنية المستقلة، وجمعية الإدارة في مختلف الدول دور كبير في التطوير الإداري ومن منا لا يعرف الجمعية اليابانية للإدارة والجمعية الأميركية للإدارة وغيرها.

### التطوير الإداري بدل الإصلاح الإداري

مصطلح الإصلاح الإداري تحول بفعل الزمن ويغض التصريحات الرسمية إلى مصطلح آخر وهو «التطوير الإداري» والذي يهدف إلى إصلاح وتطوير المؤسسات الحكومية، وهو أمر لا خلاف عليه لدى جميع من كتبوا بموضوعية. في تناول تلك القضية بل وحتى في التصريحات الرسمية، بينما التطوير هو مصطلح يشير إلى تحسين الخدمات والإجراءات والأنظمة والقوانين... الخ وهو الأفضل ورغم كون ذلك مطلوباً لكذلك لا يتعامل بصراحة مع الواقع المعاش في الإدارة العامة.



### حقائق عن التطوير بالكويت

- ١ - أحد الوزراء طلب تقريراً عن وزارته من مستشار كويتي وعندما قدم كان فيه نقد موضوعي لسمات، النتيجة: يحفظ التقرير.
- ٢ - أحد الوكلاء طلب تفصيلاً فنيكياً تنظيمياً يتناسب مع طموحاته ولصوه حظه كان المستشار يحترم مهنته.
- ٣ - يخطئ من يظن أن التطوير الإداري في الكويت مفهوم بدأ طرحه بعد الاستقلال وتوسع الجهاز الحكومي. كلا فقد كانوا حينها يشكون من كثرة المدراء وكان شاعرهم (في الكويت القديمة) يقول: «صار رأسي يستدير في كل عابر مديرة».
- ٤ - في دراسة علمية قام بها باحث كويتي بمقارنة مؤسسة حكومية كويتية بمؤسسة أميركية تملكان في نفس النشاط توصل إلى تفوق المؤسسة الكويتية على الأميركية في عدد غير قليل من الجوانب... فقط نحتاج إلى ثقة عالية بالنفس.
- ٥ - فريق استشاري أجبرني في إحدى جلسات العمل في الكويت لدراسة التطوير الإداري (أو الإصلاح الإداري) بلفظ (أن) لخص لنا في عبارة واحدة، انتم تعرفون مشكلتكم أكثر منا فلماذا دعوتونا مجرد مثال لا يحتاج إلى تعليق.

### القوة والإمانة

«قالت احدهما ما ايت استاجرته ان خير من استاجرت القوي الامين» أية قرآنية المقصود فيها موسى عليه السلام، لكنها توجز الاشتراطات الوظيفية: القوة بكل ما تعنيه من كفاءة وخبرة وتدريب وتعليم، والإمانة بمعناها الشامل للإمانة على وقت المؤسسة وممنويات العاملين فيها والأموال المستثمرة فيها... ليت ذلك كان (الفلتر) لتصفية الجهاز الإداري من قمته إلى قاعدته.

### أي. أ. كوكا

ايا كوكا (أو أي. أ. كوكا كما يتنادونه في إيطاليا حيث أصله) هو رجل نشرته صورته قبل سنوات على غلاف مجلة «التايم» الأميركية وتحته عبارة تقول «إذا تكلم هذا الرجل فليسمع أميركا» أن تستمع» هذا الرجل نموذج تميز به شركة «كرايزلر» التي يرأسها منذ عام ١٩٧٨ عندما عرضت عليه العمل براتب ٣٦٠ ألف دولار سنوياً واستطاع أن ينفذ تلك الشركة مما هي فيه من أزمة قاتلة، قبل أسابيع فقط نشرت صورته على غلاف «اليزنس ويك» الأميركية كرجل يتقاضى أعلى راتب



الأمر الذي يجعل الفرق واضحاً. ومن المنظور العلمي تمكنت لجنة متخصصة في الاسم المتحدة من الاتفاق على اختيار مصطلح «الإصلاح الإداري» كأشارة للجهود التي تبذل للخروج بأزمة الإدارة العامة في الدول النامية وذلك من بين عدد من المصطلحات كالثورة الإدارية والتطوير الإداري والتحديث الإداري... الخ.

وان اختيار هذا المفهوم يتضمن بالضرورة مواجهة صريحة لحقيقة المشكلة التي نمر بها منذ سنوات ولا تزال تحاول الخروج منها دون جدوى.

فالحاصل الآن أن تقارير اللجنة العليا تشير إلى التطوير بينما حديث شرايح المجتمع المختلفة وتجمعات المثقفين لا تتحدث إلا عن وجوب الإصلاح، وعدم الحديث بلفظ واحدة يجعل الجهود الرسمية والرسائل الإعلامية الرسمية في معرض عن المعاناة الحقيقية لأولويات المشكلة الإدارية، فبينما يتحدث الناس عن الممارسات الخاطئة والتجاوزات العديدة لبعض المسؤولين نجد اللجنة تتحدث عن تطوير الانظمة والإجراءات ومعدلات الأداء والتدريب.

ولا شك أن المشاور طويل وكل ما تناوله اللجنة مطلوب ويعجالة لكن الأكثر عجلة منه هو تغيير عدد من القيادات التي تتولى إدارة الجهاز الإداري، أننا باختصار نحتاج إلى وضوح في هذا المفهوم وجراحة في تناوله بشكل تلقائي وقام.

### الإصلاح المؤسسي وإصلاح اللجان

لا تزال نفقار إلى مؤسسات ضرورية ومهمة لتمارس دورها كادوات مستمرة تضمن صحة الجهاز الحكومي، وبالتالي كفاءة الخدمة العامة. ويكاد يكون الجهاز الوحيد المثل ذلك الأعباء هو ديوان الموظفين إضافة إلى عدد من المؤسسات المعاونة كالجامعة وغيرها ولم يطرا تطور على هذه الهيكلية سوى استحداث مجلس الخدمة المدنية والمحكمة الإدارية مما أعطى نوعاً من الاعتماد لهذه القضية ولكن مؤسسات أخرى مهمة كان لا بد من ولايتها منذ زمن بعيد... أبرزها:

- ١ - معهد وطني للإدارة العامة
  - ٢ - هيئة أو إدارة عامة للرقابة الإدارية
  - ٣ - جمعية دفع عام للمصنفين بالإدارة
  - ٤ - جهاز مركزي للتفتيش والنظامية في تطوير الجهاز الحكومي
- يتولى اتخاذ القرارات الرسمية للنظامية في تطوير الجهاز الحكومي ومؤسسات المتعددة بما يضمن التنسيق الكافي وهذه الأجهزة قد لا تكون مطلوبة بشكلها المطروح فقد لا تستوعبها القدرات الحالية ولكن وظيفتها يجب أن تجد قناة واضحة، الآن، ويخطط لانشائها بتاريخ زمنية محددة. وتكمن أهميتها في ضرورة تكامل أدوات الإصلاح الإداري من اعداد وتطوير للعمال إلى بحث واستشارات متخصصة تكون بعيداً للجان التي تطرا بين الفترة والأخرى. كما تقطعي تلك المؤسسات الجانب الرقابي الرسمي وجانب الدفع الشعبي للتوجهات الرسمية الجادة في طريق الإصلاح وأن كانت تلك الأدوات ينفقها جانب الرقابة الشعبية المنظمة. ومن الضرورة بمكان البدء بتلك المؤسسات، فحجة الدولة التي تكررها عام ١٩٨٠ بعدم جدوى استحداث مؤسسات جديدة بغية ترطيف المؤسسات القديمة للقيام بتلك الأدوار ثبت عدم جدواها بعد سبع سنوات.
- المهم في ذلك كله أن تتوفر أدوات مؤسسية جوهريّة، وتكاد تجارب الإصلاح الإداري في البؤل الأخرى تملئنا أن الإصلاح المؤسسي هو الذي يثمر على المدى البعيد والأمانة في ذلك كثيرة بل وفي دول ليست بعيدة.

### نموذج كويتي ناجح

مدير لبيئة حكومية مستقلة، أسسها من البداية وخلال عام فرض احترام هذه الهيئة مع كل المتعاملين معها، وفي العام الثاني استطاع اقتناع الأجهزة الأخرى بالتعاون منه في تنفيذ أهداف الهيئة من خلال وحداتهم التنظيمية ذات الاختصاص القريب، وميزانية هذه الهيئة هي الوحيدة التي زيدت بعد فراغها من مجلس الوزراء... بقرار رسمي.

ويمكن من عقد مؤتمرات عالمي بتنظيم من الهيئة ليؤصل تجربتها، كما تمكن من تدوير صف ثاق من القياديين وعين أحدهم ناذله لا بإختيار من بقية زملائه. مفادهم: نحن حيث نطلب المرونة، لأنه متعلق لأي من التجارب والبدائل، مبالغ في عمله ويميل بحزم الناس ويترلمهم منارلهم، مخطط جيد، يمتاز بأسلوب المصارعة، لا يحتاج من يذكره بسواسية ترديد الاتفاق، يخشى الله كما يخشى القويون منه (والله أعلم بأسرار...) أنه حقا نموذج من النماذج التي تبثت عنده وحري بمنابع تدريس الإدارة أن تفصل دراسة مثل هذه النماذج الناجحة.

بين مدراء الشركات الأميركية حيث بلغ أكثر من ٢١ مليون دولار سنوياً.

لما الذي عمله هذا القيادي حتى يتقاضى هذا الراتب؟ انه في نظر مجلس الإدارة: النجاح في المهمة الصعبة هذا الرجل بدأت في أميركا تؤلف كتب تحكي عن أسلوبه في الإدارة وعن قصة حياته وأخيراً: دراسته من قبل رجال الإدارة في الشركات الكويتية وكذلك في الإدارة الحكومية.

### الربط بالطريقة المؤسسية

في معرض للتدريب في بريطانيا استوفتني جناح هيئة تسمى (UP) وبعد الاستقفاً عرفت أن عمرها خمس سنوات فقط تنتهي بعدها هذه الهيئة وتعمل وظيفية على ربط احتياجات المؤسسات الصناعية والحكومية ومؤسسات الأعمال مع مناهج التعليم في مختلف المستويات ويجمع أنواعها، كما أنها تدبر أعمالها بطريقة تنسيقية لا تمهدا في المؤسسات الحكومية الرسمية.

بعد تلك تذكرت جهود الربط التي تبذل في الكويت وضرورة إيكالها إلى فرق عمل مؤسسية موزعة حتى لا تستمر الفجوة بين التعليم سواء العام أو الجامعي أو التطبيقي أو المهني من جهة وواقع سوق العمل من جهة أخرى.

### الاستثمار الاستراتيجي

في أميركا تأسست شركة خاصة مهمتها فقط تقديم المشورة للشركات الأسرة وعائلاتها إلى وضعها الطبيعي من خلال إعادة إدارة الموارد البشرية بصورة أكثر إنتاجية وقد حققت نتائج جيدة.. هذه الشركة بالمناسبة لا تصلح بالطبع لمخلفات «المناخ»، حيث لا توجد موارد بشرية بالحجم المتعارف عليه فكل ما هو موجود «دكان» في سوق المناخ» لكنها مثال حي يؤكد أن «الاستثمار البشري هو الاستثمار الاستراتيجي».

### أحارة الحراسة وأدارة التنفيذ

«إدارة التغيير» موضوع بدأ يبرز في العقود الأخيرة ضمن كتابات الإدارة ولعل أحد مقوماته هو ضرورة التفريق بين فرق الدراسات والتشخيص وفرق التنفيذ، فكل فريق مهاراته وخبراته الخاصة به، وهذا يثير أهمية تشكيل المؤسسات التنفيذية لخطط الإصلاح الإداري واختيار قيادة لهذه المؤسسات من عدد من القيادات المتفرقة والمتحمسة وذات الخبرة الجيدة والسعة الحسنة والتي تستطيع أن تجعل من هذا الإصلاح مادة تتكامل معها مختلف تنازع المجتمع ومؤسساته بدلاً من أن تبقي جهوداً رسمية تنفذ من خلال بيروقراطية الجهاز الحكومي.

### المستقبل

التطوير مفهوم مرتبط بمعنى سام ونظرة للامام والمستقبل، وإن كان ثمة ما يدعو للطرافة في النظر للمستقبل فهو برنامج عرض في تلفزيون الكويت يتحدث عن التطورات المتوقعة في القرن الحادي والعشرين ومن ضمنها خدمة الـ (Teletext) وهي المعلومات المرئية المستمرة من خلال شاشة التلفزيون في منزل أو مكتب المشترك بهذه الخدمة. ولأنها خدمة موجودة منذ سنوات في أوروبا وغيرها بل أنها موجودة في بعض دول الخليج وفي الكويت خلال فترة وجيزة ثم... فهمت عندئذ معنى المستقبل لدى تلفزيون الكويت.

### كلمات أخيرة

- إلى لجنة التطوير الإداري:
- مزيداً من قوات المشاركة الشعبية في الاطروحات التطويرية فذلك مفتاح نجاحها.
- إلى العناصر غير المنتجة في الجهاز الحكومي: قصوا الحق من نفسمك وراح نذكركم مثل ما نذكر عبدالرحمن سوار الذهب.
- إلى المؤمنين بحتمية التطوير: توكلوا على الله والله يوفقكم ولكم الا بلوغ غايكم السامية.
- إلى المهنيين الصامتين من العاملين في الجهاز الحكومي: جزامك الله خيراً، استمعوا في اخلاصكم واحذروا المثبطين وتجنبوا الإغراءات لحوالة العناصر (اياها).

### أنا من غيور على التراث

«موسوعة الإدارة العربية والإسلامية» مشروع عربي علمي رائد من أجل قراءة التاريخ العربي والإسلامي واستلال كنوز التجارب الرائدة منه في إدارة شؤون الدولة وتوزيع النصوص الرائعة التي تؤصل قواعد راقية لم تكن حتى الآن من استلهاها علمياً.

هذه الموسوعة، بكل أسف، أجهضت قبل ولادتها وبعد سنين قليلة من التحضير لها، قائمة بالمساهمين العلميين من العالم الإسلامي أنجزت، مكتبة أولية لمراجع الموسوعة جمعت، تصورات التكليف حسنة، خطة زمنية لمرحلة الانجاز وضمت حتى الفهرس المقترح لها جهن بل وعقدت اجتماعات خبراء عديدة على مستوى العالم العربي والإسلامي.

مع الأسف أنه تقرر وقف العمل بها لأسباب تتعلق بترشيد الانفاق بين الدول العربية... انهم حقاً لا يعرفون قيمة للتراث سامحهم الله، لم يفر لهم سوى استبدالهم لتسليم المشروع بالمجان بكل خبراته المدونة وثائقه المنجزة وخلاصة التقارير التي أعدت خلاله، ألا من مبادر، ألا من غيور على التراث، انه حقا مشروع لو كتب الله له أن ينجز ليد بحق مساهمة علمية حضارية لا أكاد أن أجد ما يماثلها..

### النجاح بالتنازع

قل لي ما نسبة أرباحك أقل لك مدى نجاحك قل لي أثرك الإيجابي في المجتمع أقل لك مدى تفديرك للور الاجتماعي مؤسسات الأعمال، قل لي مدى انتاجية وسعادة مواطنك أقل لك مدى نجاحك في الإدارة العامة، باختصار فإن الإدارة الناجحة ليست بالنظم أو الإجراءات... الخ.

أبان إدارة الخليفة الخامس عمر بن عبدالعزير للدولة عندما كانوا يحثون في عهده عن مستحق للزكاة فلم يجدا... هذا هو النجاح بمعناه تكافؤ الفرص، عدالة، توزيع الثروة، المساواة بين الناس، كلها مبادئ انصورت في ظل الدولة الإسلامية... بنتائج وليس بشعارات انه حقا نجاح.